



Jaarverslaggeving 2024

Stichting Novadic-Kentron

Vught, 26 mei 2025

Jaarverslaggeving 2024

INHOUDSOPGAVE

Pagina

Bestuursverslag 2024	3
Verslag Raad van Toezicht 2024	16
1.1 Jaarrekening 2024	20
1.1.1 Balans per 31 december 2024	21
1.1.2 Winst- en verliesrekening over 2024	22
1.1.3 Kasstroomoverzicht over 2024	23
1.1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de jaarrekening	24
1.1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2024	33
1.1.6 Mutatieoverzicht materiële vaste activa	41
1.1.7 Mutatieoverzicht financiële vaste activa	42
1.1.8 Overzicht langlopende schulden ultimo 2024	43
1.1.9 Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2024	44
1.1.10 WNT-verantwoording 2024	49
1.1.11 Vaststelling en goedkeuring	52
1.2 Overige gegevens	54
1.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming	55
1.2.2 Nevenvestigingen	55
1.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	55



Bestuursverslag 2024
Stichting Novadic-Kentron

Organisatie

Stichting Novadic-Kentron (NK) is Brabant-breed dé expert op het gebied van verslavingszorg. Dit danken we onder andere aan onze sterke regionale aanwezigheid en de deskundigheid van onze ruim 900 medewerkers. Cliënten die we kortdurend of voor langere tijd behandelen en begeleiden in en naar herstel weten ons goed te vinden. Dat geldt ook voor onze samenwerkingspartners, (door)verwijzers en bovenregionale partijen. Deze gezonde basis is het resultaat van hard werken, het leveren van uitstekende zorg en innovatief zijn op het gebied van onderzoek en behandelmethodieken. Tegelijkertijd zijn we meer dan verslavingsbehandelaar alleen. Aanvullend is NK ook specialist in advies, preventie, vroegsignalering en veiligheid. Ook in het natraject van een verslavingsbehandeling willen we onze rol zichtbaarder maken en verder kunnen uitbouwen.

De kern van onze strategie voor de komende jaren:

Novadic-Kentron verbreedt zich als specialist in verslavingskunde naar toonaangevend gezondheid-, kennis- en samenwerkingspartner in alle levensfasen van onze doelgroepen.

We hanteren de volgende uitgangspunten:

- De inwoner van ons werkgebied c.q. onze cliënt is in regie
- We streven waar mogelijk naar netwerkzorg
- We betrekken naasten en hun steunsysteem

Kiezen met het hoofd

De beweging die we inzetten is mede ingegeven door een veranderende samenleving en landelijke bewegingen zoals IZA, GALA, HAJ. Ook de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt spelen mee. Ons doel is de zorg voor de toekomst goed, toegankelijk en betaalbaar te houden. Dit vraagt een andere manier van denken en werken en daarom maken we een beweging van zorg in nauwe zin naar gezondheid en preventie in brede zin. Wij vinden het belangrijk om hierover het brede maatschappelijk gesprek te voeren. We zien immers dat de verslavingsproblematiek in z'n algemeenheid niet minder wordt. Middelenafhankelijkheid neemt op steeds jongere leeftijd toe, waardoor ook de noodzaak tot preventie en vroegsignalering en interventie toeneemt. We constateren dat zorg en veiligheid van cliënten, inwoners en de omgeving steeds vaker hand in hand gaan. Dit vraagt om een integrale aanpak en om een andere manier van samenwerken.

Kiezen met het hart

Er zijn voldoende rationale argumenten om te kiezen voor een koerswijziging. Maar gelijktijdig blijven we ook vasthouden aan de wensen en behoeften van onze cliënten. Dat is voor ons van groot belang. Wij willen de juiste interventie leveren, op het juiste moment in de levens van onze provinciegenoten. Of ze nu 16 of 76 zijn, of ze nu wonen in West- of Oost-Brabant. Zij zijn daarbij zelf initiatiefnemer (eigen regie) en gemotiveerd door vragen als 'wie ben ik?', 'wat wil ik?' en 'wat heb ik nodig?'.

Wij willen een betrokken, transparante en lerende werkgever zijn voor onze medewerkers en hen ondersteunen in hun eigen ontwikkeling. Fijn behandeld staat voor cliënten én medewerkers altijd hoog in het vaandel. Digitalisering van onze processen om het werk efficiënter en effectiever te maken, maar vooral ook om cliënten op een andere, toegankelijker wijze te kunnen ondersteunen, is tevens een speerpunt voor de komende jaren.

De balans tussen preventie, behandeling en nazorg.

We constateren dat we een sterke positie hebben als professionele behandelaar van verslaving gerelateerde vraagstukken. Vanuit die positie kunnen we onze dienstverlening op een geloofwaardige manier verbreden naar een integraal aanbod, al dan niet in samenhang met netwerkpartners, aansluitend op alle levensfasen van onze doelgroepen. Onze strategie steunt inhoudelijk op drie pijlers:

1. Specialist in advies, preventie en vroegsignalering en interventie:

Voorkomen van problematische uitkomsten bij aan middelen en (gedrags)verslaving-gerelateerde (gezondheid)vraagstukken en zo vroeg mogelijk interveniëren.

- Van zorg naar gezondheid.
- Omkering: voorkomen in plaats van genezen.
- Stimuleren en mogelijk maken van een fysiek en mentaal gezond leven (schulden, complexiteit samenleving, wonen etc.).

- Aansluiting bij bedrijfsgezondheid als vindplaats, regionalisering.
- Vindplaats huisartsen/gezondheidscentra (POH-leefstijl en verslaving).
- Vindplaats 2e lijn.

2. Specialist in verslavingskunde, -behandeling en -begeleiding:

Wetenschappelijk onderbouwde (excellente) diagnostiek, behandeling en begeleiding. Zo kort als mogelijk, zo intensief als nodig (ambulant, digitaal en/of klinisch) met een herstelgerichte benadering en inbreng van cliënt, professionals, ervaringsdeskundigen en naasten.

- Detox, diagnostiek, behandeling en begeleiding.
- Consultatie, opleiding, (co-)behandeling, ambulant, poliklinisch, outreachend klinisch.
- Enkelvoudige vraagstelling (digitaal + kortdurende behandeling (max 10 sessies)).
- Meervoudige vraagstelling (co-morbiditeit).

3. Specialist in langdurig herstel (wonen / herstelondersteuning / veiligheid / palliatief):

- Langdurige vraagstelling (alle leefgebieden).
- Behandelen en begeleiden van cliënten die intensievere en forensische zorg nodig hebben, waarbij we nauw samenwerken met justitiële partners binnen een gedwongen kader met begeleiding van de verslavingsreclassering.
- Uitbreiden van hostels/ drooghuizen (i.s.m. partners) en het bieden van begeleid wonen om een veilige omgeving te creëren voor cliënten in langdurig herstel.

Werkgebied, juridische structuur en interne organisatie

De locaties van NK zijn grofweg in te delen in klinische locaties en ambulante locaties (groot en klein). Strategisch is het voor NK van belang om regionale aanwezigheid te hebben met een Multifunctionele Eenheid (MFE) in Breda en Eindhoven, met in hoofdlocatie Vught een grote (en meest specialistische) kliniek. De ambulante locaties en steunpostlocatie zijn verdeeld over Noord-Brabant en hebben op dit moment een dekking die is gekozen bij de te leveren diensten/producten van NK. De hostels bevinden zich in Den Bosch en Eindhoven, waarbij de hostels in Den Bosch worden uitgevoerd via VOF Woonvoorziening Den Bosch, waarvan NK een aandeel van 50% heeft. NK is gevestigd op in totaal 17 locaties in Noord-Brabant.

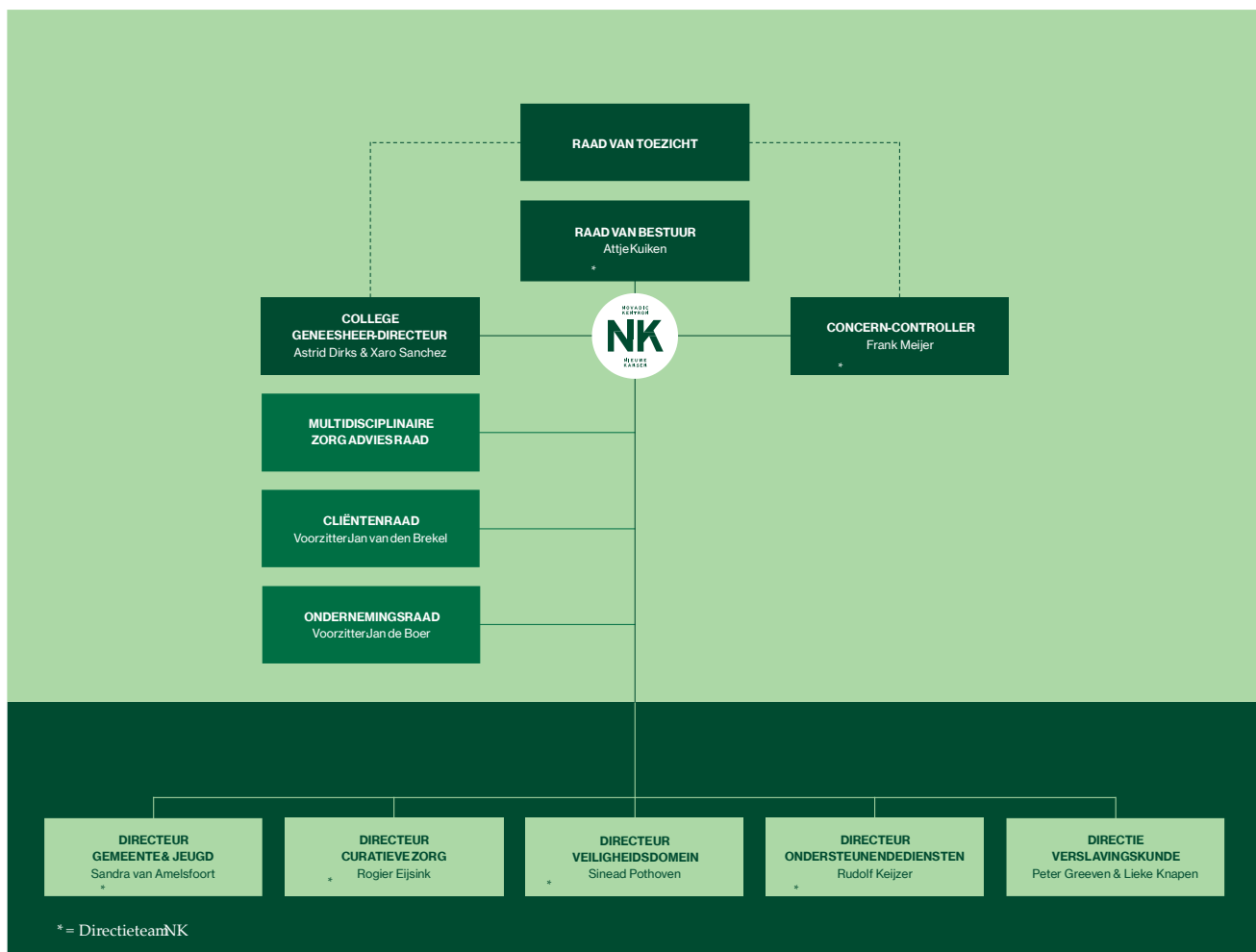
Novadic-Kentron is een zelfstandige stichting met (vanaf 1 juli 2024) een eigen Raad van Bestuur en Raad van Toezicht. De Raad van Bestuur legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht en is eindverantwoordelijk voor de zorgorganisatie. De Raad van Bestuur is het aanspreekpunt voor de Ondernemingsraad, de Cliëntenraad en de Multidisciplinaire Zorg AdviesRaad. Overleg met de Cliëntenraad en de Ondernemingsraad wordt ingevuld door Raad van Bestuur en directieteam waarmee zowel strategische als tactisch-operationele onderwerpen afgedekt worden. Het overleg met genoemde organen is goed, plezierig en constructief. NK voldoet aan de uitgangspunten van de Governance Code Zorg 2022.

Tot 1 juli 2024 had NK een samenwerkingsovereenkomst met het netwerk van Zorg van de Zaak Netwerk BV. (sinds 2022 in handen van investeringsmaatschappij Parcom). De Raad van Bestuur werd tot 1 juli 2024 gevormd door de netwerkdirectie van Zorg van de Zaak (dhr. G.J.W.C.M. Tibosch, dhr. B. Thomassen, mevr. H.P. Zijlstra en dhr. P. van Maris). Vanaf 1 juli is mevr. A. Kuiken bestuurder. De Raad van Toezicht bestaat ultimo 2024 uit dhr. E.J.J. Schenk (voorzitter), mevr. K.O.P. de Korte, dhr. I. Schillevoort en dhr. R.F.H. Wiesman.

Het directieteam van NK bestaat uit de directeuren van de business units, de directeur ondersteunende diensten en de concerncontroller.

Vitale zorgteams

Alle zorgteams binnen NK werken multidisciplinair en vanuit vier resultaatgebieden: Cliënt, Kwaliteit, Medewerker en Rendement. Daarbij hebben zij inzicht in elkaars prestaties. De zorgteams zijn integraal verantwoordelijk voor goede zorg, goed behandelde cliënten, betrokken medewerkers en een gezonde bedrijfsvoering. De zorgteams overleggen effectief en efficiënt om hun ambities en doelen te verwezenlijken.



NK kent in 2024 vier resultaat verantwoordelijke eenheden (RVE) en de afdeling ondersteunende diensten. De vier RVE's zijn georganiseerd naar financieringsstroom en betreffen:

RVE ZVW - Zorgverzekeringswet

RVE FVZ - Forensische Verslavingszorg

RVE VR – Verslavingsreclassering

RVE GD&J – Gemeentelijk domein en Jeugd

SC – Service center met Financien & Informatievoorziening, HR, secretariaat en bedrijfsondersteuning.

Met ingang van 1 januari 2024 zijn de RVE's Forensische Verslavingszorg (FVZ) en Verslavingsreclassering (VR) onder een éénhoofdige leiding geplaatst (het Veiligheidsdomein) om de samenwerking hierbinnen te optimaliseren.

Gemiddeld waren er in 2024 734 fte (2023: 746 fte) in dienst. Eind 2024 waren er 1.037 medewerkers in dienst (ultimo 2023 : 1.005).

Het verzuim daalde licht naar 7,2% (2023: 6,6%). De meldingsfrequentie bedroeg 1,36 (1,27 in 2023).

NK is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 18073067.

Bedrijfsvoering en financiën in 2024

We kunnen tevreden terugkijken op onze prestaties in 2024. Zo hebben we aan bijna 7.000 cliënten zorg gegeven, waarvan ruim 800 jongeren. Het grootste deel betreft alcoholverslaving. Van de 7.000 cliënten werden er bijna 1.000 klinisch opgenomen.

Het jaar hiervoor, 2023, verliep nog uiterst moeizaam, waarbij door het achterblijven van de productiviteit, het door omstandigheden genoodzaakt openbreken van de CAO voor de GGZ, de hoge energieprijzen door de energiecrisis en een moeizame instroom van forensische cliënten het financiële resultaat in 2023 behoorlijk onder druk kwam te staan.

In 2024 herstelde NK zich door in gang gezette acties tot productiviteitsverbetering en bleek de prijsindexatie van de opbrengsten in 2024 voldoende om de doorlopende effecten van de in 2023 afgesproken CAO aanpassingen op te kunnen vangen. De verbeterde bedrijfsvoering leidde uiteindelijk tot een nettowinst van € 1,6 mln. (1,9% van de opbrengsten), € 1,8 mln. beter dan het resultaat over 2023. De totale opbrengsten stegen met 8,2% t.o.v. 2023, de kosten namen met name door het cao-effect en de inflatie in totaal met 6,2% toe.

De omzet voor de RVE Curatieve Zorg (ZVW) is t/m december 2024 ruim 7% hoger dan vorig jaar. Zowel de klinische als ambulante opbrengsten stegen meer dan begroot voor 2024, door een hogere zorgvraag, o.a. resulterend in een hoger aantal uren (ambulant), een klein voordelig prijseffect klinisch en hogere opbrengsten als gevolg van transitieprestaties ZVW. De in 2024 gerealiseerde gemiddelde bedbezetting ligt 2% onder de begroting, o.a. door een lage bezetting in de maanden september en oktober. De klinische opbrengsten zijn uiteindelijk wel 2% hoger dan begroot en 6% hoger dan vorig jaar. Hoewel de productiviteit in 2024 sterk verbeterde t.o.v. 2023 zagen we toch tegen het einde van het boekjaar weer wat terugval daarin. Dat leert ons opnieuw dat continue aandacht is geboden om de productiviteit, die wordt gedreven door de gerealiseerde directe tijd van onze behandelaars, te blijven bewaken.

De gemeentelijke subsidies en WLZ-opbrengsten van de RVE Gemeente & Jeugd liggen over 2024 ca 2% boven de begroting, 4% hoger dan vorig jaar. De achterstand uit eerdere maanden is in de tweede helft van 2024 ingelopen, ondanks een hoog gemiddeld ziekteverzuim in 2024 van 10,7% bij Gemeente & Jeugd.

De opbrengsten van de RVE Verslavingsreclassering liggen cumulatief 3% boven het niveau van de begroting (kader) 2024 en ruim 4% hoger dan in boekjaar 2023. Daarnaast werden extra opbrengsten gerealiseerd door meer inzet van projectmatige uren.

Hoewel de opbrengsten van de RVE Forensische Zorg (FVZ) t/m december lager dan begroot (-/- 4%) zijn nam de opbrengst t.o.v. vorig jaar wel fors toe (+22%). Voor ambulant was voor 2024 rekening gehouden met een sterke groei maar de realisatie bleef daar uiteindelijk toch iets op achter. Deels is dit gecompenseerd door een betere prijsstelling voor de kliniek en belangrijke baten uit hoofde van transitieprestaties. De bedbezetting is cumulatief 4% onder begroting uitgekomen. Het blijft lastig om voor forensisch snel in te kunnen spelen op veranderingen in de vraag (het aanbod van cliënten), mede omdat de voorspelbaarheid van de aantallen lastig is en de schaarste aan goed personeel significant is.

Het jaar 2024 stond voor een belangrijk deel in het teken van de verzelfstandiging van de stichting NK. Na een periode van 5 jaar werd de samenwerkingsovereenkomst met Zorg van de Zaak in goed overleg beëindigd. Met de verzelfstandiging van NK per 1 juli 2024 is ook het toezicht van NK los komen te staan van het toezicht van ZvdZ en kent NK sindsdien haar eigen bestuur en eigen RvT. Met de benoeming van mevrouw A.H. Kuiken werd per 1 juli een nieuwe bestuurder aangesteld. Daarnaast ging in de tweede helft van 2024 veel aandacht uit naar de verwerving door NK van de aandelen van Co-eur BV. Co-eur BV is een GGZ-organisatie die zich richt op het behandelen en begeleiden van personen en diens naasten in relatie tot eetstoornissen, waaronder ARFID, Anorexia Nervosa (AN), Boulimia Nervosa (BN), Binge-Eating-Disorder (BED) en andere gespecificeerde eetstoornissen (OSFED) alsmede het leveren van diensten die zijn gericht op het voorkomen van de hiervoor genoemde stoornissen. De activiteiten van Co-eur vormen een mooie aanvulling op de zorgverlening door NK.

Onderdeel van de verzelfstandiging was ook de succesvolle herfinanciering van een deel van de leningenportefeuille en een (positieve) herbevestiging van het Wfz ten aanzien van de geborgde leningen.

Overige belangrijke ontwikkelingen in 2024

Nieuwe Werkplek

In 2024 is de nieuwe (moderne) werkplek geïmplementeerd, gebaseerd op werken met microsoft 365 en teams. Hiermee wordt het werken voor onze medewerkers beter gefaciliteerd en wordt de beveiliging van ons netwerk verbeterd.

Privacy

Als zorgorganisatie verwerkt Novadic-Kentron een groot aantal persoonsgegevens, niet alleen van cliënten maar ook van medewerkers. Aan de bescherming van die persoonsgegevens geeft NK de hoogste prioriteit. Op grond van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) moet NK ook aantoonbaar voldoen aan de voorwaarden van de AVG. Dit betekent dat NK in ieder geval aan het privacy volwassenheidsniveau 3, "Vastgesteld", moet voldoen.

Op dit niveau werkt een organisatie op basis van een formeel vastgesteld en bekrachtigd beleid, en bestaan er richtlijnen en werkinstructies op organisatieniveau. Bij de inrichting van de vereiste privacy processen is rekening gehouden met de bedrijfscontext, de systemen en de beheerprocessen. Binnen NK is sprake van een structurele evaluatie van en rapportage over de privacy processen naar het bestuur, wat tot aanpassing van het organisatiebrede beleid kan leiden. NK heeft in 2024 vergaande stappen gezet om de privacy-governance vorm te geven. De functionaris gegevensbescherming (FG) heeft geconstateerd dat NK zich in 2024 met uitzondering van twee thema's op het gewenste privacy volwassenheidsniveau 3 bevindt. De details die nog verder uitgewerkt moeten worden zijn met name de verantwoordelijkheden en de ondersteunende documentatie op het gebied van informatiebeveiliging en het monitoren van doorgifte aan derden. Wanneer NK in 2025 in ieder geval deze twee onderwerpen heeft opgepakt, zit het solide op niveau 3.

Ondanks de aandacht voor de bescherming van de persoonsgegevens, kan het voorkomen dat er een inbreuk op de beveiliging van persoonsgegevens plaatsvindt. Om hiervan te leren worden alle beveiligingsincidenten in onze applicatie VIM gemeld. In 2024 zijn er 27 meldingen van beveiligingsincidenten in VIM gedaan. Dit zijn 5 meldingen meer dan in 2023. Van de 27 meldingen waren er 2 dusdanig dat deze gemeld zijn aan de Autoriteit Persoonsgegevens (betroffen beide individuele gevallen, geen systematische fout). De privacy officer ziet toe op het oppakken van de verbeterpunten naar aanleiding van de beveiligingsincidenten en heeft geconstateerd dat de verbeterpunten in 2024 ook daadwerkelijk zijn opgepakt.

Duurzaamheid

NK heeft belangrijke progressie gemaakt op het gebied van duurzaamheid. Zo werd de "green deal" getekend, de opleiding duurzaamheidscoördinator afgerond, en werd de EED (Europese Energie-Efficiency Richtlijn) rapportage succesvol ingeleverd. En belangrijk: Novadic-Kentron heeft voor de hoofdlocatie Vught het bronzen certificaat behaald van de milieuthermometer. Op installatiegebied zijn er ook een aantal grote projecten afgerond: te weten LED-verlichting op de eigendomslocaties Breda en Vught en op de huurlocaties in Helmond, Oss, MAZ Tilburg en Uden. De circulatiepompen in Eindhoven MFE zijn vervangen voor energiezuinigere varianten en ook in Vught is hiermee een start gemaakt (afronding in 2025). De planning voor het vernieuwen van de regelkasten en de revisie van de luchtbehandelingskasten is gemaakt (2025).

Belangrijke stappen zijn gezet op het gebied van schoonmaakmiddelen. Alle milieuvriendelijke schoonmaakmiddelen zijn afgevoerd en er is een centrale inkoop ingesteld om vervuiling te voorkomen. We gaan in 2025 kijken naar de mogelijkheden om met doseersystemen te werken. Daarnaast gaat Novadic-Kentron in 2025 actief aan de slag met acties om meer collega's op de fiets naar het werk te krijgen en ook zakelijke kilometers meer met de fiets af te gaan leggen.

Onze medewerkers

In 2024 hebben onze collega's zich opnieuw vol ingezet voor goede zorg- en dienstverlening. Dat deden ze in een bijzonder jaar, waarin Novadic-Kentron haar zelfstandigheid herwon en afscheid nam van het Zorg van de Zaak netwerk. Dat maakte 2024 tot een overgangsjaar, met ruimte om vertrouwde elementen te behouden én om een eigen kleur te laten zien. Zo bleven de FIT-gesprekken een belangrijk instrument voor de ontwikkeling van medewerkers, en maakten we tegelijk meer werk van eenheid en samenwerking, onder het motto van 'één (1) NK'.

We gaven uitvoering aan de uitkomsten van het medewerkerstevredenheidsonderzoek uit 2023. Teams gingen aan de slag met hun actiepunten, variërend van samenwerking en feedback tot digitale vaardigheden en werkplezier. Ook was er specifieke aandacht voor inzetbaarheid: managers en directie volgden trainingen gericht op verzuimpreventie en duurzame inzet.

Vanuit HR is gewerkt aan het verbeteren en vereenvoudigen van processen. We hebben ons functiegebouw en alle risico-inventarisaties geactualiseerd, en we namen onze introductiedagen onder de loep om nieuwe collega's nóg beter welkom te heten. Met de komst van een nieuwe HR-manager en de verdere inrichting van de ondersteunende diensten, zijn hierin belangrijke stappen gezet. Een van de hoogtepunten was de vliegende start van onze eigen flexpool. Daarmee versterken we de continuïteit van zorg én vergroten we het werkplezier en de ontwikkelmogelijkheden van collega's.

Ook hebben we ingezet op het verminderen van externe inhuur: meerdere zzp'ers hebben we in 2024 mogen verwelkomen als vaste collega.

Tot slot markeerde 2024 ook het begin van ons jubileumjaar: 75 jaar NK. In september namen we afscheid van onze oud-bestuurder Walther Tibosch en overhandigden hem als eerste de 'Knoop van Verdienste' – een nieuw symbool van erkenning binnen NK. Ook dát is waar we met elkaar voor staan.

Onderzoek en ontwikkeling

Novadic-Kentron hecht veel waarde aan wetenschappelijk onderzoek. Het biedt onze instelling de mogelijkheid om innovaties te toetsen op haalbaarheid en effectiviteit. Deelname aan en implementeren van resultaten van wetenschappelijke onderzoek draagt bij aan geprotocolleerd werken, daagt medewerkers uit kwalitatief goede zorg neer te zetten en signaleert huidige knelpunten in de zorg door kritische reflectie te geven op gangbare behandeling en begeleiding. Daarnaast biedt het medewerkers de mogelijkheid om zich verder te ontwikkelen.

Naast diverse interne studies en onderzoeken wordt al vanaf de oprichting deelgenomen aan NISPA (Nijmegen Institute for Scientist-Practitioners in Addiction), een samenwerkingsverband van verslavingszorginstellingen in Nederland (IrisZorg, Leger des Heils, Novadic-Kentron, Tactus verslavingszorg, Verslavingszorg Noord Nederland en Vincent van Gogh). De stichting NISPA heeft als doel het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en zorgontwikkeling op basis van wetenschappelijk gefundeerde kennis. Deze activiteiten zijn ten behoeve van preventie van en zorg aan mensen met een stoornis in of door het gebruik van psychoactieve stoffen.

Trauma en verslaving

Naar schatting kampt 25% van de cliënten in de verslavingszorg met een comorbide Posttraumatische Stress Stoornis (PTSS). Problematisch middelengebruik is echter binnen diverse psychotraumacentra vaak een contra-indicatie. Vanuit de programmalijn Trauma & Verslaving heeft de focus in 2024 daarom gelegen op het enerzijds meer toegankelijk en beschikbaar maken van traumabehandeling voor cliënten van NK. En anderzijds de geboden behandeling te optimaliseren conform de multidisciplinaire richtlijnen, kwaliteitsstandaarden en nieuwe wetenschappelijke inzichten. Met als resultaat dat op iedere klinische afdeling intensieve traumabehandeling geboden wordt. Ook ambulant zijn er vanuit een pilot positieve ervaringen met kortdurende intensieve traumabehandeling. De mogelijkheid tot online EMDR (Eye Movement Desensitization and Reprocessing, trauma therapie) werd tevens mogelijk gemaakt. In 2025 zullen deze ontwikkelingen verder worden uitgerold. Evenals het verbeteren van screening en diagnostiek voor comorbide traumagerelateerde klachten.

Digitale Basis GGZ

Er is hard gewerkt aan het BasisGGZ aanbod van Novadic-Kentron. Met de digitale poli is meer zicht gekomen op de zorgvragen die er liggen en toegankelijkheid en vroege interventie zijn belangrijke drijfveren geweest voor de ontwikkeling van ons behandelaanbod. Sinds januari 2025 is het zover: de digitale poli ging over in @NovaKconnect, onze nieuwe digitale BGGZ. Hiermee kunnen we mensen met een hulpvraag binnen twee weken professionele behandeling bieden. Er is enthousiaste feedback van cliënten en verwijzers, en we zien verdere ontwikkelingen geïnspireerd tegemoet.

Nieuw platform voor zelfhulp

Bij NK streven we ernaar om mensen al in een vroeg stadium te ondersteunen bij hun klachten, doelen en leefstijl. Daarom hebben we samen met preventie een zelfhulpplatform gelanceerd. Dit platform is bedoeld voor iedereen in Noord-Brabant (en daarbuiten) en biedt laagdrempelige en toegankelijke zelfhulp. Bovendien willen we mensen via deze weg informeren over hoe ze zorg kunnen krijgen als zelfhulp niet voldoende blijkt te zijn.

Het zelfhulpplatform stelt burgers in staat om anoniem, kosteloos, en zonder tussenkomst van een hulpverlener, een account aan te maken. Vervolgens kunnen ze modules kiezen die ze in hun eigen tijd en tempo kunnen doorlopen. Naast verslavingsgerelateerde modules zoals "Stap voor stap minder drinken" en "Stoppen met roken", bieden we ook leefstijlgerelateerde modules aan, zoals "Beter slapen", "Minder piekeren", "Mindfulness", "Gezonder eten" en "Ontspannen". We nodigen geïnteresseerden uit een kijkje te nemen op onze nieuwe zelfhulppagina: Zelfhulp NK - Novadic-Kentron.

Routine Outcome Monitoring

In 2024 heeft NK een belangrijke stap gezet in de verbetering van Routine Outcome Monitoring (ROM). Met ROM meten we de voortgang van cliënten met behulp van vragenlijsten. De uitkomsten

worden met cliënten besproken ter ondersteuning van het behandeltraject. Daarnaast analyseren we de data ook op groepsniveau om hier op team- en organisatieniveau van te leren. In 2024 zijn we gestart met een nieuwe applicatie voor vragenlijsten: BergOp. Met deze applicatie zijn de gebruiksvriendelijkheid en toegankelijkheid van de vragenlijsten verhoogd. Ook hebben we als NK nu de mogelijkheid om onze eigen data te analyseren, waar we volop mee bezig zijn. Wat betreft cliënttevredenheid wordt dit al elk kwartaal gedaan en teruggekoppeld aan de behandelteams. In 2025 verwachten we ook analyses te kunnen maken op het gebied van behandelresultaten.

Ketaminepoli

In 2024 is gestart met een uitbreiding van de samenwerking tussen Novadic-Kentron en het Jeroen Bosch Ziekenhuis. Een van de eerste onderdelen hiervan is de gezamenlijke poli voor mensen met een stoornis in het gebruik van ketamine en urologische klachten. In een intake carroussel wordt de cliënt gezien door een uroloog, een verpleegkundige van het ziekenhuis en een verslavingsconsulent van NK. De behandeling van de urologische klachten en de verslavingsbehandeling worden op elkaar afgestemd zodat een duale structuur ontstaat. Hiermee wordt verwacht dat er een verbetering in de zorg ontstaat voor deze relatief nieuwe clientpopulatie. Een verdere uitbreiding van samenwerking met andere afdelingen binnen het ziekenhuis wordt de komende jaren ook voorbereid.

Forensische verslavingszorg

De levenslooppaanpak is volledig geïmplementeerd in de regio Hart van Brabant en De Baronie, in nauwe samenwerking met Fivoor en Amarant. Het betreft een samenwerking voor mensen met onbegrepen gedrag en een hoog veiligheidsrisico waar de forensische verslavingszorg betrokken is en blijft en zorgdraagt voor een optimale balans tussen ondersteuning, zorg en veiligheid. Daarnaast hebben de reviewdagen vanuit het KFZ (Kwaliteit Forensische Zorg) plaatsgevonden met als resultaat succes met betrekking tot Betrokkenheid cliënten, Persoonlijke groei en ontwikkeling, Risicoverlof, Samenwerking ketenpartners, Uitstraling gebouw en faciliteiten. Ook leren we als forensische (verslavings)zorg partners van elkaar.

ISO en certificering

De hercertificering ISO NEN 9001: is zeer positief verlopen. "Onder de noemer "één NK" wordt hard gewerkt aan de interne verbinding en harmonisatie die daaraan kan bijdragen. Tevens is NK steeds meer naar buiten gericht en worden samenwerkingen gezocht. Dit leidt er toe dat NK meer wordt gezien en bijvoorbeeld voor advies en consultatie wordt betrokken bij vraagstukken."

In woorden van de auditeur: "Al met al hebben we opnieuw zeer betrokken medewerkers ontmoet, die gedreven zijn opdat cliënten weer grip krijgen op het leven."

Dag van herstel

Begin 2024 was NK met een stand vertegenwoordigd op de Dag van Herstel, georganiseerd door LEF magazine. Deze dag stond volledig in het teken van herstel en verbinding en trok ongeveer 1200 bezoekers. Het was een mooie en inspirerende bijeenkomst, waarbij wij als NK, vanuit onze herstel-ondersteunende visie, een waardevolle aanvulling waren op het aanbod in herstel.

Verslavingskunde Nederland (VKN)

Contingentie management (CM) is een interventie, gebaseerd op de principes van operante conditionering, waarbij ervan wordt uitgegaan dat gedrag dat wordt gevolgd door een 'bekrachtiger' (zoals een beloning) uiteindelijk vaker zal optreden. Bij de toepassing van contingentie management in de behandeling van personen met een stoornis in het gebruik van alcohol of drugs wordt objectief verifieerbaar gedrag, zoals het aantoonbaar niet hebben gebruikt van alcohol of drugs, beloond en wordt gebruik van alcohol of drugs niet beloond." Binnenkort volgt de handreiking over CM en de implementatie ervan, nadat we binnen VKN verband bereikten dat er een betaaltitel kwam voor de uitvoering van deze evidence based behandelmethodiek.

Langdurig herstel

In 2024 is de visie op langdurig herstel door het directieteam vastgesteld. De visie en het werkplan beschrijven de ambitie om het zorgaanbod voor cliënten in langdurig herstel integraal en flexibel in te richten en toe te werken naar een zorgcircuit langdurig herstel, waarin cure en care hand in hand gaan. Vanuit dit werkplan is in het afgelopen jaar onder andere gewerkt aan de versteviging van samenwerking tussen MAZ-FACT-Wonen-WMO-bemoeizorg, is de persona langdurig herstel ("John") ontwikkeld en zijn de eerste stappen gezet op weg naar een module palliatieve zorg.

Publicaties

Een greep uit de publicaties waarbij NK en haar medewerkers in 2024 betrokken waren:

Onderzoek Stijn Veldman Opiaatafbouw bij patiënten met chronische niet-kanker-gerelateerde pijn
<https://www.nispa.nl/publicaties/390/afbouw-van-opioiden-bij-patienten-met-chronische-niet-kanker-gerelateerde-pijn>

Bouwstenen voor herstelondersteunende leefomgeving (Stella):

<https://www.nispa.nl/projecten/62/bouwstenen-voor-herstelondersteunende-leefomgeving>

Themanummer Verslaving van het tijdschrift Gedragstherapie, hier hebben veel NK collega's een bijdrage aan geleverd:

https://www.tijdschriftgedragstherapie.nl/inhoud/tijdschrift_artikel/TG-2024-4-2/Ten-geleide-bij-het-themanummer-Verslaving

- https://www.tijdschriftgedragstherapie.nl/inhoud/tijdschrift_artikel/TG-2024-4-5/Behandeling-van-mensen-met-een-autismespectrumstoornis-en-verslaving
- https://www.tijdschriftgedragstherapie.nl/inhoud/tijdschrift_artikel/TG-2024-4-3/Implementatie-en-impact-van-rookvrijbeleid-binnen-de-verslavingszorg
- https://www.tijdschriftgedragstherapie.nl/inhoud/tijdschrift_artikel/TG-2024-4-12/Behandeling-van-stoornissen-in-het-gebruik-van-voorgescreven-opioiden-bij-patienten-met-chronische-pijn

Ook is voor de eerste keer een factsheet verschenen over de belangrijkste behandelresultaten en tevredenheid van cliënten. En NK is direct betrokken bij het SKIP project i.s.m. de GGD's en tientallen gemeentes in Brabant.

Afgelopen jaar is een artikel gepubliceerd over de resultaten van de eerste monitor:

<https://www.nispa.nl/publicaties/363/drugsgebruik-en-normalisatie-ervan-bij-jongvolwassenen-monitor-naar-drugsgebruik>

Doorontwikkelingen Jeugd

Zowel klinisch als ambulant is een flinke stap gezet op het inhoudelijk aanbod voor zowel 18+ en 18-jeugd. We denken hierbij aan het door ontwikkelen van de zorgpaden Jeugd, aanscherping van het ambulant productaanbod en een stabiel groepsaanbod, evenals een standaard aanbod in e-health. Diverse samenwerkingsverbanden in de regio zijn verstevigd, als wel gestart of in wording. Klinisch maken we een slag op beleid en werkprocessen, ook wordt er toenemend en voortdurend gewerkt aan het therapeutisch klimaat, wat onder andere ondersteund wordt door de implementatie van Safepath. Verder bieden we komend academisch jaar meerdere opleidingsplekken binnen onze ambulante en klinische teams en we zijn gepast trots op de voortgang die is gemaakt.

Ontwikkelingen in verslavingspreventie in 2024

In 2024 heeft verslavingspreventie een belangrijke impuls gekregen met de vernieuwing van het landelijke basispakket verslavingspreventie. Dit vernieuwde pakket legt de nadruk op de inzet van effectieve interventies en sluit aan bij ontwikkelingen op het gebied van online preventie. Daarnaast wordt de rol van werkgevers als belangrijke partners in het signaleren en voorkomen van verslavingsproblematiek verder versterkt.

We zien een positieve trend naar bredere expertisedeling binnen het sociaal-maatschappelijk en gezondheidsdomein. Een mooi voorbeeld hiervan is ons WLZ/WMO-project op locatie, waarin we onze kennis en ondersteuning direct toegankelijk maken voor professionals en cliënten. Ook onze consultatiefunctie voor het sociaal domein draagt bij aan vroegsignalering en effectieve hulpverlening en krijgt verder vorm in 2025.

Daarnaast werken we steeds intensiever samen met gemeenten en andere netwerkpartners om preventie duurzaam te verankeren. De complexiteit van hulpvragen in de maatschappij neemt toe, wat het belang van vroegsignalering en een brede, integrale aanpak nog verder onderstreept. Ook spelen dataverzameling en onderzoek een belangrijke rol, zodat we beter inzicht krijgen in trends en gerichter kunnen inspelen op preventiebehoeften.

Tegelijkertijd groeit de maatschappelijke aandacht voor denormalisering van drugsgebruik en het ondersteunen van opgroeiende kinderen bij het maken van gezonde keuzes rondom middelengebruik, gokken en gamen.

NK-preventie blijft zich, samen met partners en beleidsmakers, inzetten om deze beweging te versterken en verslavingspreventie verder te ontwikkelen.

Financieel resultaat 2024

Het netto resultaat over 2024 bedraagt € 1,6 mln. (1,9% van de opbrengsten) positief. Een verbetering van € 1,8 mln t.o.v. 2023.

De totale opbrengsten stegen met 8,2% t.o.v. vorig jaar, waarvan 0,6% door hogere transitieopbrengsten ZVW. Van de totale opbrengsten stegen de opbrengsten verzekerde zorg (ZVW) met 7,0%, gelijkelijk verdeeld over ambulante en klinische. De forensische zorg herstelde zich en steeg in 2024 met ruim 31% maar bleef daarmee nog onder het niveau van forensische zorg in 2022. De opbrengst bij centrumgemeenten groeide in 2024 met 6,0% t.o.v. vorig jaar.

De totale kosten van NK namen eveneens toe met 6,2%. De kosten bestaan voor 78% uit personeelskosten (inclusief uitbesteed werk) welke met 7,3% toenamen t.o.v. 2023. De kosten van PNIL hierin daalden met ruim 11%. De gebouwgebonden kosten bleven nagenoeg gelijk maar de afschrijvingskosten stegen met ruim 18% (o.a. door de investering in Rompertsebaan Den Bosch). Door de gunstige renteontwikkeling en de hoge liquiditeitspositie daalden de financieringskosten in 2024.

Liquiditeit en solvabiliteit

De liquiditeit bleef in 2024 constant. NK ziet in haar liquiditeitspositie jaarlijks een seizoen patroon waarin de liquiditeit in het voorjaar licht daalt en vanaf de zomer weer toeneemt. Onze overvloedige liquiditeit is zo rendabel mogelijk weggezet. De current ratio (vlottende activa/vlottende passiva) bedroeg eind 2024 144% (2023: 116%). De DSCR bedroeg over 2024 2,2 (2023: 1,3; doelstelling minimaal 1,2).

De solvabiliteit (eigen vermogen/totaal vermogen) ultimo 2024 is 28%, een kleine toename t.o.v. 2023 (25%), en voldeed daarmee aan de voorwaarden van de bank (minimaal 20%). De overige convenanten zoals DSCR en EBITDA bleven ook ruimschoots boven de gestelde bankisen. In 2024 werd één deel van de financieringsportefeuille opnieuw afgesloten.

NK maakt geen gebruik van derivaten/financiële instrumenten om renterisico's af te dekken.

Financiële ratio's	2024 Jaarrek	2023 Jaarrek	Eis bankier
Netto resultaat * € 1.000	1.587	-187	n.v.t.
EBITDA * € 1.000	4.229	2.373	3.250
DSCR	2,2	1,3	1,2
SOLVABILITEIT (EV / TV)	28%	25%	20%

NK is in staat om haar activiteiten uit hoofde van investeringen, aflossingen op leningen de exploitatie te financieren vanuit haar eigen middelen. Voor een inzicht in de kasstromen wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht in de jaarrekening. In 2026 komt een deel van de financiering in aanmerking voor herfinanciering. Het leenvermogen van NK is goed. Naar verwachting zal NK in 2026 geen nieuwe financieringsbehoefte hebben anders dan de herfinanciering van het vrijvallende deel.

Risico's en onzekerheden

Inleiding

Bestuur en directie hebben in 2023 een raamwerk vastgesteld voor het risicomanagement van NK. Van hieruit zijn 22 risicogebieden gedefinieerd en vervolgens geprioriteerd en besproken. Er zijn 5 risicogebieden geselecteerd:

- Cyber security en IT continuïteit
- Medewerkers; schaarste, werving en verloop
- Issuemanagement; betrouwbaarheid van onze zorgverlening, imago, impact, etc.
- Stuurinformatie; juiste en tijdige informatievoorziening om de juiste sturing te geven
- Innovatie; zowel inzake onze dienstverlening als in de (administratieve) ondersteuning

In het verslagjaar zijn deze risicogebieden geanalyseerd en besproken in het directieteam. Voor deze risico's zijn in 2024 risicokaarten opgesteld en besproken. Daarin is aandacht gegeven aan de uitwerking van het concrete risico, de oorzaken en de huidige beheersmaatregelen. Vervolgens is gekeken naar aanvullende acties om de risico's te mitigeren.

Binnen deze risico's doet met name het aspect van personeelsschaarste zich voelen. Krapte aan personeel kan op sommige momenten de dienstverlening onder druk zetten; zoveel als mogelijk wordt dit opgevangen door maatregelen zoals het inzetten van PNIL en het opzetten van een flexpool.

Daarnaast zijn in 2024 ook additioneel frauderisico's geïdentificeerd en besproken in de MT's van de organisatie-onderdelen om grip te houden op mogelijke frauderisico's.

Strategisch

De toekomst van de zorgverlening in Nederland en van NK kent vele uitdagingen. De krapte op de arbeidsmarkt, de aanhoudende onzekerheden t.a.v. de financiering van de zorg en de grilligheid van de politiek, de financiële situatie van onze gemeenten (ravinjaar 2026), en de continue productiviteitseisen vragen onze aanhoudende aandacht voor een rendabele dienstverlening. Ook de ontwikkelingen t.a.v. IZA vragen onze aandacht. Daarnaast volgen wij de ontwikkelingen t.a.v. innovaties en nieuwe toepassingen, welke kansen bieden maar ook als bedreiging kunnen worden gezien als de verwachtingen hiervan voor de korte termijn te optimistisch worden voorgespiegeld.

Operationele activiteiten

Cybersecurity is een risico dat grote impact kan hebben op onze zorgverlening. In 2024 hebben wij ons project "nieuwe werkplek" afgerond waardoor een significante verbetering in de beveiliging van onze informatiesystemen is gerealiseerd. Ook in 2025 krijgt dit risico onze volle aandacht en treft NK o.a. zijn voorbereidingen om te voldoen aan de NIS2- eisen (Network and Information Security Directive). Deze richtlijn is gericht op een versterking van de fysieke, digitale en economische weerbaarheid van organisaties. De veiligheid en privacy van de gegevens van onze cliënten en medewerkers zijn voor NK een topprioriteit. Door de implementatie van de nieuwe werkplek wordt dit risico verder beperkt.

Het verzuim heeft binnen NK onze voortdurende aandacht. Na de corona jaren is het verzuim gedaald en ook stabiel geworden maar ook in 2024 beoordelen wij het nog steeds als van een (te) hoog niveau. Dat heeft zowel op het welzijn van onze medewerkers als op de productiviteit van onze zorgverleners effect. We zijn tevreden over de manier waarop onze zorgverlening doorgezet kon worden.

De problematiek met betrekking tot de krapte op de arbeidsmarkt houdt nog steeds aan. GGZ breed blijft sprake van een tekort aan cruciale functies (o.a. verpleegkundigen, regiebehandelaren). Door middel van inspirerend werkgeverschap en opleiden wil NK medewerkers binden en boeien, om zo de groei van PNIL/zzp-ers te temperen. Via alternatieve wervingskanalen probeert NK vacatures zo snel mogelijk te vervullen en zo het risico van productieverlies en wachtlijsten te voorkomen.

Wet-en regelgeving

In 2024 werd duidelijk dat de wetgever vanaf 2025 gaat handhaven op de wet DBA, met daarbij specifiek aandacht voor een aantal sectoren waaronder de zorg. In dat kader is door NK nieuw beleid opgesteld om de risico's hiervan te beperken, waar een tweetal concrete acties zichtbaar zijn. Er is op basis van het beleid met alle (schijn)zelfstandigen gesproken, waarna 80% de stap naar een dienstverband bij NK gemaakt heeft. Daarnaast is met de NK Flexpool een succesvol antwoord gegeven op de groep (potentiële) medewerkers die graag meer flexibiliteit in het dienstverband wenst. Met de genomen stappen wordt voldaan aan de actuele wetgeving zonder dat dit de bedrijfsvoering in gevaar brengt.

Financiële verslaggeving

In 2024 is besloten om de informatievoorziening anders te structureren. De voorwaarden voor een nieuwe BI-tool zijn gedefinieerd. De uitvoering zal in 2025 verder worden uitgewerkt.

Ook de ontwikkelingen op het gebied van AI gaan snel. Dat biedt NK kansen, vooral t.a.v. het verminderen van de administratieve lasten. De risico's hiervan worden bewaakt.

Voor risico's en verplichtingen op grond van langdurig ziekteverzuim, levensfasebudget (LFB), het generatiepact en overige personele verplichtingen (jubilea) zijn in de jaarrekening voorzieningen en reserveringen opgenomen op basis van de actuele situatie per ultimo verslagjaar en een inschatting van de toekomstige verplichtingen.

Conform voorgaande jaren zijn daarnaast voorzieningen getroffen op de vorderingen in relatie tot de opbrengsten zorgverzekeringswet en FVZ voor de mogelijke gevolgen van materiële controles en schadelast. Deze voorzieningen zijn in mindering gebracht op de vorderingen op de betreffende partijen.

Financiële positie

De financiële positie van NK is robuust. In het verslagjaar kon een gezond resultaat getoond worden waarmee de eigen vermogenspositie zich versterkte. Een deel van de leningsportefeuille werd herplaatst en de liquiditeitspositie is stevig. Het Wfz bevestigde haar borging voor de lange termijn. Wij bewaken nauwkeurig, zowel voor de korte als de lange termijn, de positie van onze leningenportefeuille en liquiditeiten en sturen bij indien nodig.

Ten aanzien van het risicobeheer rondom financiële instrumenten wordt verwezen naar onderdeel 13 van paragraaf 1.1.5 (Toelichting op de balans) in de jaarrekening.

Tot slot van deze risicoparagraaf kan in algemene zin worden gesteld dat de risicobereidheid van NK op alle onderscheiden risicogebieden laag is en dat daar waar mogelijk wij maatregelen treffen om de risico's te beperken. Wij hechten er tevens belang aan dat onze medewerkers voldoende bewust zijn van de risico's en willen onze organisatie hier zo goed als het kan op laten voorbereiden.

Toekomst

Met de verzelfstandiging van NK is ook een deel van de leningenportefeuille geherfinancierd, inclusief de positieve herbevestiging van de borging door het Waarborgfonds. In februari 2026 volgt nog een ander deel van de leningen dat voor herfinanciering in aanmerking komt. Er zijn reeds stappen genomen om de herfinanciering in 2026 goed te laten verlopen.

Eind 2024 werd besloten om de activiteiten van Co-eur BV te verwerven. Co-eur BV is een GGZ-organisatie die zich richt op het behandelen en begeleiden van personen en diens naasten in relatie tot eetstoornissen, waaronder ARFID, Anorexia Nervosa (AN), Boulimia Nervosa (BN), Binge-Eating-Disorder (BED) en andere gespecificeerde eetstoornissen (OSFED) alsmede het leveren van diensten die zijn gericht op het voorkomen van de hiervoor genoemde stoornissen. De activiteiten van Co-eur vormen een mooie aanvulling op de zorgverlening door NK en passen goed bij de ontwikkeling van de portfolio van NK en het diversifiëren van de activiteiten binnen ons zorgaanbod.

Daarmee staat NK goed opgesteld om sterk haar toekomstige dienstverlening te vervolgen. Daarbij gesteund door een evenwichtig meerjarenplan en een sterke liquiditeitspositie.

Voor de medewerkers en het management van Novadic-Kentron blijft de toekomst uitdagend. Er worden stevige eisen gesteld aan onze zorgverleners. NK is zich bewust van hun cruciale rol in het zorgproces en de rol van onze medewerkers in het leveren van onze kwalitatieve diensten. Met hun ambities geven ze dagelijks kleur, vorm en inhoud aan onze waarden "fijn behandeld" en "toonaangevend". Zij doen er toe. Daar zijn we hen zeer dankbaar voor. Voor de komende jaren verwachten wij geen groei van personeel maar zal de aandacht vooral gericht zijn op het behoud van onze medewerkers.

We benadrukken dat de digitale ontwikkeling voor Novadic-Kentron een strategische factor blijft in de komende jaren. De opzet en implementatie van de digitale poli was hierin een belangrijke stap. De ROM-applicatie Bergop werd geïmplementeerd. Verder werd hard gewerkt aan het verbeteren en upgraden van onze patiëntendossier-applicatie en onze HR-en financiële-applicatie. En in het verslagjaar werden belangrijke stappen gezet in het implementeren van office 365 en de nieuwe werkplek, waardoor onze medewerkers nog prettiger, efficiënter en bovendien veiliger kunnen werken.

Novadic-Kentron is solide gepositioneerd voor de toekomst. De acquisitie van de activiteiten van Co-eur draagt bij aan een verbetering van ons portfolio en de diversificatie van onze activiteiten. Met de ingezette koers wordt komende jaren een positief financieel rendement tussen de 1 en 3% verwacht, waarbij, naast de genoemde investeringen in digitalisering, ook voor 2025 de thema's

declarabiliteit, ziekteverzuim, en arbeidsmarktkrapte van belang blijven om de rendementsdoelstellingen te behalen. Er is voldoende eigen vermogen en voldoende liquiditeit om op korte termijn tegenvallers op te vangen en daarmee tijd en ruimte te bieden om op langere termijn bij te sturen indien nodig.

Wij kijken dan ook met vertrouwen vooruit naar de toekomst van NK en de zorgverlening die ons wordt gegund. Wij zijn onze medewerkers erkentelijk voor hun bijdrage in het afgelopen jaar en rekenen op een vruchtbare en goede samenwerking in de toekomst.
En wij zien uit naar het 75-jarig bestaan van Novadic-Kentron in 2025.

Vught, 26 mei 2025

A.H. Kuiken
voorzitter raad van bestuur



Verslag Raad van Toezicht 2024
Stichting Novadic-Kentron

Verslag van de Raad van Toezicht van Novadic-Kentron over 2024

In dit verslag geeft de Raad van Toezicht (RvT) van Novadic-Kentron (NK) een toelichting op zijn activiteiten als toezichthouder, adviseur, en werkgever van de Bestuurder over het jaar 2024.

Het jaar 2024 in het algemeen

Sinds 2019 heeft Novadic-Kentron tot 1 juli 2024 onderdeel uitgemaakt van het Zorg van de Zaak (ZvdZ) netwerk. Daarmee valt de Stichting tot en met het eerste halfjaar van 2024 onder het zogenaamde getrapte toezicht van de Raad van Commissarissen (RvC) van Zorg van de Zaak. (De RvC van Zorg van de Zaak was in personele zin gelijk aan de Raad van Toezicht van Novadic-Kentron). De Netwerkdirectie van ZvdZ is daarbij gedurende het eerste halfjaar belast geweest met de bestuurdersfunctie van NK. Met de verzelfstandiging van NK per 1 juli 2024 is het toezicht van NK los komen te staan van het toezicht van ZvdZ en kent NK sindsdien haar eigen bestuur en eigen RvT. De raad heeft in 2024 veel tijd besteed aan het voorbereiden van de beëindiging van de samenwerkingsovereenkomst van NK met ZvdZ en daarmee aan de verzelfstandiging van NK.

Onderdeel daarvan vormde de werving en aanstelling van de nieuwe bestuurder.

Daarnaast ging veel aandacht van de raad uit naar de verwerving door NK van de aandelen van Co-eur BV. Co-eur BV is een GGZ-organisatie die zich richt op het behandelen en begeleiden van personen en hun naasten in relatie tot eetstoornissen, waaronder ARFID, Anorexia Nervosa (AN), Boulimia Nervosa (BN), Binge-Eating-Disorder (BED) en andere gespecificeerde eetstoornissen (OSFED) alsmede op het leveren van diensten die zijn gericht op het voorkomen van de hiervoor genoemde stoornissen. De activiteiten van Co-eur vormen een mooie aanvulling op de zorgverlening door NK.

De reguliere werkzaamheden van de Raad van Toezicht gingen uiteraard gewoon door. Tijdens de periodieke besprekingen van de Raad werd telkens stilgestaan bij de twee vaste agendapunten; de financiële prestaties en de bedrijfsvoering.

Besluiten

In 2024 gaf de raad van toezicht onder meer goedkeuring aan:

- Het jaarverslag en de jaarrekening over 2023 (waarna vastgesteld door de Raad van Bestuur);
- De aanstelling van de nieuwe bestuurder per 1 juli 2024
- De WNT-klassenindeling 2024 en de bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Toezicht;
- De begroting 2025;
- De beëindiging van de samenwerkingsovereenkomst met ZvdZ;
- De herfinanciering van een deel van de leningenportefeuille
- De actualisering van het treasury-statuuut
- De overname van Co-eur BV

Vergaderingen

De Raad van Toezicht vergaderde in het verslagjaar zesmaal tezamen met de bestuurder en andere leden c.q. een ander lid van het directieteam. Daarnaast heeft de Raad diverse malen tussentijds video-overleg gehad, en heeft regelmatig overleg plaatsgevonden met de Ondernemingsraad en met de Cliëntenraad. De Raad heeft ook verscheidene malen vergaderd onder aanwezigheid van niet-toezichthouders resp. adviseurs. Van deze vergaderingen is waar nodig separaat verslag gedaan dat gedeeld is met de bestuurder van NK (of de Netwerkdirectie van ZvdZ). Waar nodig nam de concerncontroller van NK deel aan vergaderingen om financiële vraagstukken te bespreken dan wel toe te lichten of rapporten te presenteren.

Governance

De Raad houdt toezicht op het beleid, de bedrijfsvoering en de algemene gang van zaken bij NK en staat de bestuurder met raad terzijde. Hierbij neemt de Raad van Toezicht de relevante belangen van alle bij de stichting betrokken partijen in aanmerking, evenals de maatschappelijke aspecten van ondernemen. Gedurende het verslagjaar heeft de Raad zijn taken uitgevoerd in overeenstemming met de toepasselijke wet- en regelgeving en de statuten van de Stichting. Speciale aandacht is in het verslagjaar gegeven aan de ontvlechting van de samenwerkingsovereenkomst met Zorg van de Zaak en de werving en aanstelling van de nieuwe bestuurder per 1 juli 2024; mevr. A.H. Kuiken. Tegelijkertijd werd afscheid genomen van de heer G.J.W.C.M. Tibosch, die van 2014 tot 2024

bestuurder van NK is geweest. De raad spreekt zijn grote waardering uit voor zijn inzet gedurende deze periode.

De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de raad zijn beschreven in de Statuten van Zorg van de Zaak en NK, het RvT-reglement en (het addendum op) de Samenwerkingsovereenkomst met ZvdZ. Het reglement sluit aan op de Zorgbrede Governance Code en regelt onder meer de wijze van besluitvorming, het voorkomen van belangenverstrengeling en de samenwerking met de Netwerkdirectie, de aandeelhouders (tot juli 2024) en de bestuurder. In overeenstemming met governance code en reglement is de Raad in het verslagjaar begonnen met het organiseren van de vereiste zelfevaluatie. Eerder dan strikt genomen vereist is daarbij een niet aan NK verbonden bestuursadviseur ingeschakeld.

Samenstelling en diversiteit in 2024

De RvT bestond op 31 december 2024 uit de volgende personen:

- Prof. dr. E.J.J. Schenk MBA (voorzitter, lid Auditcommissie, lid Remuneratiecommissie)
- Mevrouw drs. K.O.P. de Korte (lid commissie Kwaliteit & Veiligheid, voorzitter remuneratiecommissie)
- Dr. I. Schillevoort (vicevoorzitter, voorzitter commissie Kwaliteit & Veiligheid).
- Drs. R.F.H. Wiesman (voorzitter Auditcommissie)

Op 31 december 2024 stond een vacature uit. Per 1 januari 2025 is deze vacature ingevuld met de komst van mevrouw C. Helder. Met deze verdeling voldoet de bezetting van de Raad van Toezicht aan de evenwichtige zetelverdeling zoals bepaald in de Wet Bestuur en Toezicht. De RvT vindt diversiteit in brede zin een belangrijk goed.

In het eerste halfjaar van 2024 is de Raad ondersteund door de heer R. van Vliet als secretaris. Het tweede halfjaar is deze ondersteuning overgenomen door mevrouw N. Brauns. De agenda's van de vergaderingen van de RvT zijn voorbereid door de secretaris, in afstemming met de voorzitters van de RvT en de bestuurder.

Commissies van de Raad van Toezicht

Gedurende het eerste halfjaar 2024 is de Raad van Toezicht opgetreden als zowel Raad van Commissarissen van Zorg van de Zaak als Raad van Toezicht van Novadic-Kentron. De vergaderingen van beide organen werden aansluitend op elkaar georganiseerd, terwijl ook de respectieve commissies telkens aansluitend vergaderden. Van alle vergaderingen werden notulen opgemaakt ten behoeve van de twee onderscheiden organisaties. Door de verzelfstandiging van de stichting NK per 1 juli 2024 heeft de Raad van Toezicht zijn eigen vergaderschema opgesteld en zijn geen aansluitende vergaderingen van RvC van Zorg van de Zaak en RvT van NK meer gehouden. De taken van de commissies zijn omschreven in de commissiereglementen.

De Auditcommissie heeft in 2024 vijf keer vergaderd. In de vergaderingen kwamen onder meer jaarrekening en jaarverslag 2023, de begroting voor 2025, en de WNT-klassenbepaling aan de orde. Ook was er speciale aandacht voor kwesties die samenhangen met de verzelfstandiging van NK, de overname van Co-eur, de financiële resultaten, de prognoses voor de komende jaren, en het herfinancieren van een deel van de leningenportefeuille.

De commissie Kwaliteit & Veiligheid heeft vier keer vergaderd. Het belangrijkste thema is het monitoren van het kwaliteitsbeleid geweest, de prestaties zelf op het gebied van kwaliteit en veiligheid van NK en de contacten met de Inspectie.

De Remuneratiecommissie is na de verzelfstandiging eenmaal bij elkaar gekomen, en voor de verzelfstandiging, toen nog als Remuneratie-adviescommissie, eveneens eenmaal.

Tot slot

De raad ziet dat er de afgelopen jaren in hoog tempo zaken veranderd zijn voor de medewerkers van NK; de aansluiting bij het netwerk van Zorg van de Zaak in 2019, de COVID-19 pandemie in de jaren hierna, de invoering van het Zorgprestatiemodel in 2022 en de overname van Zorg van de Zaak in datzelfde jaar hebben veel impact gehad op onze medewerkers. In 2024 kwam daar de ontvlechting van de samenwerkingsovereenkomst met Zorg van de Zaak, de verwerving van Co-eur BV, en de aanstelling van een nieuwe bestuurder bij. De raad spreekt zijn bijzondere waardering uit tegenover

bestuur en medewerkers die, binnen deze context, het teleurstellende resultaat van NK over 2023 zo snel wisten om te buigen naar een gezond positief netto resultaat van € 1,6 mln in 2024.

De raad ziet een positieve, stabiele toekomst voor NK maar merkt op dat de toekomst van de zorgverlening in Nederland en van NK ook vele uitdagingen kent. De krapte op de arbeidsmarkt, de aanhoudende onzekerheden t.a.v. de financiering van de zorg, de financiële situatie van onze gemeenten, en de productiviteitseisen vragen onze aanhoudende aandacht voor een rendabele dienstverlening. Daarnaast volgen wij de ontwikkelingen t.a.v. innovaties en nieuwe toepassingen.

De raad van toezicht complimenteert en bedankt de medewerkers van NK voor de grote inzet die is getoond in deze dynamische context, en heeft er het volste vertrouwen in dat NK ook de komende jaren een succesvolle expert voor verslavingszorg en verslavingskunde in Brabant zal zijn én blijven.

De Raad kijkt vol vertrouwen naar de toekomst van NK en ziet uit naar het 75-jarig bestaan van de organisatie in 2025.

Vught, 26 mei 2025

De Raad van Toezicht van Novadic-Kentron

Bijlage:

Leden Raad van Toezicht en nevenfuncties per 31/12/2024

ID.	Achternaam	Voornamen	Geboren	Organisatie	Functie	Rol	Start	Sector (SBI)
	Schenk	Emile Jules Johannes	2-9-1949	Wiardi Beckman Stichting	Penningmeester	Bestuurder	1-1-2023	Ov.natuurw.speur-/ontw.werk (niet blot.)
				Network Holdco B.V.	-	Commissaris	12-5-2022	Financiële holdings
				FNsteel B.V.	-	Commissaris	15-12-2021	Verv. ijzer, staal en ferrolegeringen
				Rotterdams Onderhoud Netwerk Coöperatie U.A.	Penningmeester	Bestuurder	14-4-2019	Algemene burgerlijke en utiliteitsbouw
				Stichting Onderzoek Medezeggenschap (SOMZ)	Voorzitter	Bestuurder	31-8-2018	Ov. dienstv. activ. opgv informatie neg
				Stichting Politieke Economie	Secretaris/Penningm	Bestuurder	1-11-2009	Uitgeverijen van tijdschriften
				Stichting Netherlands Organisation for Research in Business Economics and Management (NOBEM)	-	Bestuurder	1-1-2008	Overk. organen (niet ohgv welzijn/sport)
				Stichting Group for Research and Advice in Strategic Management and Industrial Policy	Voorzitter	Bestuurder	12-7-1988	Adviesing ohgv management/bedrijfsv.
				Universiteit Utrecht	Em. Hoogleraar	Promotor	1-1-2018	Hoger onderwijs
				Delfshaven Energie Coöperatie U.A.	Penningmeester	Bestuurder	28-11-2023	Exploitatie energieopwekking
	Schillevoort	Igor Ernesto Rudolf Maurice	6-6-1973	Network Holdco B.V.	-	Commissaris	8-11-2022	Financiële holdings
				Programmadirecteur Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC)(vanaf 1-4-2025 heet dit directeur Onderzoek & Valorisatie Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC)			1-4-2024	Hoger onderwijs
	Schuurig-de Korte	Katinka Olga Paula	17-12-1969	Network Holdco B.V.	-	Commissaris	8-11-2022	Financiële holdings
				DEAR Health Netherlands B.V.	General Manager	Gevolmachtigde	15-9-2021	Preventieve gezondh.zorg (geen arbobeg.)
				Stichting HEROEZ	-	lid RvT	1-1-2019	Organisatie-adviesbureaus
				Stichting Studenten voor Samenleving	-	Bestuurder	1-4-2016	Dienstverlening voor het onderwijs
	Wiesman	Robin Frederik Hans	5-11-1978	Network Holdco B.V.	-	Commissaris	15-5-2023	Financiële holdings
				Stichting Administratiekantoor Milvakamp	Voorzitter, secretar	Bestuurder	9-7-2019	Admin.kantoren voor aandelen/obligaties
				Sunheart B.V.	Directeur (Vermoede	Bestuurder	12-10-2007	Beleggingsinst. met beperkte toetreding
				Sunheart B.V.	-	Enig aandeelhouder	-	Beleggingsinst. met beperkte toetreding
	Herrings-Helder	Cornelia (Conny)	27-11-1958	AKNH B.V.	Algemeen directeur	Bestuurder	23-9-2024	Adviesing ohgv management/bedrijfsv.
				AKNH B.V.	-	Enig aandeelhouder	-	Adviesing ohgv management/bedrijfsv.
				Stichting Noordbrabants Museum	Lid Raad van Toezic	Commissaris	12-12-2024	Musea
				Stichting OLVG	Voorzitter Raad van	Commissaris	1-1-2025	Algemeen Ziekenhuis
				Stichting Mijzo	-	Commissaris	19-12-2024	Verpleeghuizen



1.1 Jaarrekening 2024

Stichting Novadic-Kentron

1.1.1 BALANS per 31 december 2024
 (na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-24	31-dec-23
		€	€
ACTIVA			
A Vaste activa			
I Materiële vaste activa	1		
1. bedrijfsgebouwen en -terreinen		20.924.632	20.048.671
2. machines en installaties		3.072.071	2.306.980
3. andere vaste bedrijfsmiddelen		3.279.523	2.304.719
4. vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		357.344	2.537.382
Totaal materiële vaste activa		<u>27.633.571</u>	<u>27.197.752</u>
II Financiële vaste activa	2		
1 andere deelnemingen		849.279	857.362
Totaal financiële vaste activa		<u>849.279</u>	<u>857.362</u>
B Vlottende activa			
I Vorderingen	3		
1. op handelsdebiteuren		4.252.976	3.370.743
4. nog te factureren omzet Zorgverzekeraars		1.142.086	2.734.721
5. nog te factureren omzet Justitie		880.038	260.181
6. overige vorderingen		2.599.985	2.050.715
7. overlopende activa		345.121	303.743
Totaal vorderingen		<u>9.220.206</u>	<u>8.720.103</u>
II Liquide middelen	4	15.084.611	15.344.696
C Totaal activa		<u>52.787.667</u>	<u>52.119.913</u>
PASSIVA			
D Eigen vermogen	9		
I Overige reserves		14.693.339	13.105.948
Totaal eigen vermogen		<u>14.693.339</u>	<u>13.105.948</u>
E Voorzieningen	10		
1. overige		1.386.490	1.223.000
Totaal voorzieningen		<u>1.386.490</u>	<u>1.223.000</u>
F Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	11		
1. schulden aan banken		19.834.014	17.133.625
4. vooruit ontvangen op bestellingen		-	-
Totaal langlopende schulden		<u>19.834.014</u>	<u>17.133.625</u>
G Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	12		
1. schulden aan banken		1.139.612	4.979.612
2. schulden aan leveranciers en handelskredieten		838.443	943.480
3. schulden aan groepsmaatschappijen		-	778
4. schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen		882.473	601.156
5. belastingen en premies sociale verzekeringen		3.018.202	2.859.014
6. schulden ter zake pensioenen		1.485.625	1.313.071
7. overige schulden		9.509.469	9.960.228
Totaal kortlopende schulden		<u>16.873.823</u>	<u>20.657.339</u>
H Totaal passiva		<u>52.787.667</u>	<u>52.119.913</u>

1.1.2 WINST- EN VERLIESREKENING over 2024

	Ref.	2024	2023
		€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	13		
Zorgverzekeringswet		44.083.996	41.207.620
Wet langdurige zorg		1.779.625	1.986.487
Forensische zorg		8.498.071	6.489.476
		54.361.692	49.683.583
Opbrengsten Jeugdwet	14	826.006	546.035
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	15	29.039.695	27.599.194
Overige bedrijfsopbrengsten	16	-	-
Som der bedrijfsopbrengsten		84.227.393	77.828.813
BEDRIJFSLASTEN:			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	17	4.834.210	5.420.140
Lonen en salarissen	18	47.408.686	43.340.432
Sociale lasten	18	7.670.140	7.147.693
Pensioenlasten	18	4.461.737	4.088.419
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	19	2.182.254	1.841.579
Overige bedrijfskosten	20	15.579.595	15.474.246
Som der bedrijfslasten		82.136.622	77.312.510
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	21	-310.231	-39.303
Rentelasten en soortgelijke kosten	21	769.489	757.976
		459.258	718.674
RESULTAAT VOOR BELASTING		1.631.514	-202.371
Belastingen		-	-
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	22	-44.123	15.456
RESULTAAT BOEKJAAR		1.587.391	-186.915
		82.595.880	78.031.184
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		2024	2023
		€	€
Toevoeging/onttrekking:			
Algemene / overige reserves		1.587.391	-186.915
		1.587.391	-186.915

1.1.3 Kasstroomoverzicht over 2024

	Ref.	2024		2023	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			2.090.771		516.303
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	19	2.066.429		1.742.352	
- mutaties voorzieningen	10	198.490		49.805	
- boekresultaten afstoting vaste activa	19	-		-	
			2.264.919		1.792.157
Veranderingen in werkkapitaal:					
- mutatie onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten		-		-	
- vorderingen	3	-500.103		6.840.302	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	12	56.484		532.049	
			-443.619		7.372.352
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			3.912.072		9.680.812
Ontvangen interest en overige rentebaten	21	275.231		39.303	
Betaalde interest	21	-		-	
			275.231		39.303
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			4.187.303		9.720.114
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	2	-2.624.311		-3.418.099	
Desinvesteringen materiële vaste activa	2	122.063		111.290	
Afrekeningen financiële vaste activa	3	-36.040		-1.474	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-2.538.288		-3.308.283
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Aflossing langlopende schulden	11	-5.069.612		-1.139.612	
Ontvangen nieuwe lening langlopende schulden	11	3.930.000			
Betaalde interest	21	-769.489		-725.050	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			-1.909.100		-1.864.662
Mutatie geldmiddelen			<u>-260.085</u>		<u>4.547.168</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	4		15.344.696		10.797.528
Stand geldmiddelen per 31 december	4		15.084.611		15.344.696
Mutatie geldmiddelen			<u>-260.085</u>		<u>4.547.168</u>

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Novadic-Kentron is statutair (en feitelijk) gevestigd te Vught, op het adres Hogedwarsstraat 3, en is geregistreerd onder KvK-nummer 18073067. Stichting Novadic-Kentron (hierna 'Novadic-Kentron' of 'NK') heeft als doel het verlenen van zorg en diensten waaronder zorg voor verslavingszorg en geestelijke gezondheidszorg vanuit de Zorgverzekeringswet, forensische zorg, verslavingsreclassering, WMO en overige gemeentelijke financiering en met ingang van 2021 ook zorgkantoor/WLZ. De rechtspersoon VOF Woonvoorziening Den Bosch is per 31-12-2024 een verbonden rechtspersoon van Stichting Novadic-Kentron.

Tot en met 30 juni 2024 was Stichting Novadic-Kentron aangesloten bij het netwerk van Zorg van de Zaak met aan het hoofd van die groep Zorg van Zaak Netwerk B.V. Daarbij was de zeggenschap over Stichting Novadic-Kentron overgedragen aan deze rechtspersoon. De gegevens van Stichting Novadic-Kentron zijn tot en met 30 juni 2024 als groepsmaatschappij opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening 2024 van Network Holdco B.V. Vanaf 1 juli 2024 is Stichting Novadic-Kentron weer geheel zelfstandig. Per die datum zijn ook de statuten van de stichting aangepast (met een zelfstandige Raad van Bestuur en Raad van Toezicht). Per die datum is ook een nieuwe bestuurder aangetreden; zij vormt de Raad van Bestuur.

Op 28 februari 2025 heeft NK de rechtspersoon Co-eur B.V. (KvK 93601131) verworven voor € 1,00. De vennootschap is actief binnen de GGZ-zorg en richt zich op de behandeling van cliënten met voedings- en eetstoornissen. Vanaf 2025 zal NK een geconsolideerde jaarrekening opstellen waarin Co-eur B.V. als groepsmaatschappij wordt opgenomen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Het nettoresultaat en de EBITDA ontwikkelen zich in de eerste maanden van 2025 positief en naar verwachting zal deze ontwikkeling zich doorzetten.

NK heeft over 2024 voldaan aan de bancaire ratio's. NK verwacht op basis van de huidige prognoses in 2025 te kunnen voldoen aan de bancaire ratio's. Daarnaast is het bestuur van mening dat er een voldoende liquiditeit is tot en met tenminste mei 2026 om aan NK's verplichtingen te kunnen voldoen. Daarnaast is er ook voldoende perspectief op de herfinanciering van een langlopende lening in februari 2026.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2023 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken.

Verrekenen en salderen

Een actief en post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover een deugdelijke juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen en het stellig voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het bestuur het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen:

- * Waardering van vastgoed;
- * Terugbetalingsverplichting uit hoofde van materiële controles / ontwikkeling schadelast;
- * Bepaling van de personele voorzieningen.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting onder punt 13 van de toelichting op de balans.

Primaire financiële instrumenten

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost van de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

Verbonden rechtspersonen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de instelling. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de instelling en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Alle groepsmaatschappijen en de deelnemingen zoals toegelicht onder de toelichting op de financiële vaste activa worden aangemerkt als verbonden partij.

In het boekjaar 2024 zijn diverse transacties aangegaan met Zorg van de Zaak Netwerk N.V. en aan die rechtspersoon gerelateerd groepsmaatschappijen in het kader van een ontvangen bereidstellingsprovisie, de doorbelasting van ICT-kosten en de detachering van een bestuurder door Zorg van de Zaak Netwerk B.V. aan Novadic-Kentron en onderlinge (deel)detachering van verschillende medewerkers met andere groepsmaatschappijen. Deze transacties hebben plaatsgevonden onder normale marktvoorwaarden.

Per 1 juli 2024 is Novadic-Kentron weer zelfstandig en geen onderdeel meer van het netwerk van Zorg van de Zaak. De classificatie als verbonden partij is daarmee per 1 juli 2024 beëindigd. Novadic-Kentron heeft in 2024 een (vanuit 2023 doorlopend) aandeel van 50% in VOF Woonvoorziening Den Bosch. Novadic-Kentron stelt personeel ter beschikking tegen kostprijs en brengt middelen in vanuit haar budgetafspraken. De VOF wordt gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde in de jaarrekening van Stichting Novadic-

De stichting heeft ultimo 2024 de volgende verbonden rechtspersoon die niet in de consolidatie betrokken is:

Naam	Statutaire zetel	Direct kapitaal- belang	Indirect kapitaal- belang	Eigen vermogen 31-12-2024	Resultaat 2024 (ten gunste van Novadic- Kentron)
VOF Woonvoorziening Den Bosch	s-Hertogenbosch	50%	nvt	€ 849.279	€ -44.123

VOF Woonvoorziening Den Bosch heeft ten doel zorg te dragen voor realisatie en exploitatie van dubbele diagnose woonvoorzieningen in samenwerking met de gemeente 's-Hertogenbosch, vanuit welke voorziening begeleiding in het kader van de WMO zal worden geleverd aan cliënten op basis van ZZP C's (zorgzwaartepakketten, beschermd wonen). De VOF is een samenwerking tussen Stichting Novadic-Kentron en Stichting Reinier van Arkel (ieder 50% belang, waarbij Stichting Novadic-Kentron de gerechtigde is van het eigen vermogen van de VOF ultimo 2024, uitgezonderd het resultaatdeel 2024 van Stichting Reinier

Op 28 februari 2025 heeft NK 100% van de aandelen in Co-eur B.V. verworven. Vanaf die datum is Co-eur B.V. een verbonden rechtspersoon.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen, worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van zorginstelling Stichting Novadic-Kentron.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten, een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten en de rente op schulden over het tijdvak dat aan de vervaardiging van het actief kan worden Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot het vastgoed

Vaste activa worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen als sprake is van wijzigingen in omstandigheden waardoor de vraag ontstaat of de boekwaarde van een actief terugverdiend kan worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief per balansdatum te vergelijken met de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde kan bestaan uit de contante waarde van de toekomstige netto-kasstroom die het actief naar verwachting bij voortgezet gebruik zal genereren, of de bij verkoop naar verwachting te realiseren opbrengstwaarde. Op terreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde wordt een bijzondere waardevermindering verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Stichting Novadic-Kentron heeft ultimo 2024 overeenkomstig RJ 121 een beoordeling op bijzondere waardeverminderingen met een duurzaam karakter uitgevoerd.

Stichting Novadic-Kentron heeft de realiseerbare waarde van het vastgoed getoetst door interne en externe factoren te analyseren; in het recente verleden is een bedrijfswaardeberekening opgesteld, waaruit geen impairment indicatoren zijn gebleken.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financiële vaste activa

De niet-geconsolideerde deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Novadic-Kentron.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Daarbij worden tevens andere langlopende belangen in aanmerking genomen die feitelijk moeten worden aangemerkt als onderdeel van de netto-investering in de deelneming. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd voor het bedrag van de te verwachten betalingen voor rekening van de vennootschap ten behoeve van deelnemingen. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kasgelden en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Eigen vermogen

Onder Algemene en overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de instelling vrij kunnen beschikken.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde. De rentemutatie van voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde is verantwoord als interestbete. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele marktrente weer en is bepaald op 2,47%. Het effect van de discontering is € 35.000 voordelig. Voorgaand jaar was de disconteringsvoet 2,22%.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen. Discontering vindt plaats op basis van een disconteringsvoet die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting weergeeft. Indien het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Voorziening langdurig zieken

De voorziening is gevormd voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot doorbetaling van de lonen en salarissen (inclusief werkgeverslasten) van het per balansdatum naar verwachting voor langere tijd arbeidsongeschikte personeel dat naar verwachting niet (volledig) zal terugkeren in het arbeidsproces. In de voorziening is tevens een inschatting gemaakt voor de te betalen transitievergoeding. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde; de contante waarde van deze voorziening wijkt gezien de korte doorlooptijd niet materieel af van deze nominale waarde. Aan arbeidsongeschikt personeel betaalde bedragen worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Voorziening personele beloning (jubilea)

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige uit te betalen jubileumuitkeringen inclusief gratificaties bij pensionering. De berekening is gebaseerd op CAO GGZ bepalingen, bruto salaris incl. van toepassing zijnde sociale lasten, gemiddelde jaarlijkse salarisstijging, blijfkans, aantal dienstjaren en leeftijd. De waardering vindt plaats tegen contante waarde (disconteringsvoet 2024: 2,47% (2023: 2,22%).

Voorziening generatiepact

Op basis van cao-afspraken kunnen, onder voorwaarden, medewerkers in belastende functies er voor kiezen om 20% minder te gaan werken, waarbij de helft van de van de inkomensachteruitgang door de werkgever wordt gecompenseerd. Tevens kan de pensioenopbouw voor 100% worden voortgezet. Voor deze (latente) verplichting is een voorziening gevormd voor toekomstige te betalen compensaties. De berekeningen zijn gebaseerd op het bruto salaris van de betreffende medewerkers, inclusief van toepassing zijnde sociale lasten en pensioenlasten, de blijfkans en een inschatting van de kans dat betreffende medewerkers gebruik zullen maken van de regeling. De waardering vindt plaats tegen contante waarde (disconteringsvoet 2024: 2,47%; 2023: 2,22%).

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een looptijd < 1 jaar. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Leasing

De instelling kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Leaseovereenkomsten die niet kwalificeren als financiële lease, worden aangemerkt als operationele lease. Bij operationele leases worden de leasebetalingen lineair over de looptijd van de lease ten laste van het resultaat verwerkt.

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Netto-omzet

Algemeen

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening. Een prestatieverplichting is een toezegging in een overeenkomst tot de levering van een te onderscheiden goed of dienst.

Opbrengsten uit beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de vergoeding met betrekking tot de zorgverlening aan de rechtspersoon zal toevloeien, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Opbrengsten uit beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening worden opgenomen naar rato van de mate waarin de prestaties zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening verrichte prestaties in verhouding tot de totaal te verrichten prestaties. De kostprijs van deze zorgverlening wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Zorgverzekeringswet

Novadic-Kentron heeft uit hoofde van de zorgcontractering met zorgverzekeraars afspraken gemaakt over de zorgverlening. Daarbij is een inschatting gemaakt van de verwachte realisatie van deze contractafspraken. Met de uitkomsten van deze analyse is rekening gehouden bij de bepaling van de opbrengstverantwoording. De getekende contracten met de zorgverzekeraars zijn daarbij leidend.

De schadelastjaren tot en met 2018 zijn definitief afgewikkeld met de zorgverzekeraars.

De opbrengsten worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de gerealiseerde en gesloten zorgproducten in het boekjaar en de mutatie in de waarden van het onderhanden werk uit hoofde van de systematiek van het

Bij de omzetbepaling wordt rekening gehouden met een nuancering in verband met materiële/formele controles. De nuancering voor de materiële/formele controles is gebaseerd op ervaringscijfers. Deze cijfers worden jaarlijks herijkt.

Novadic-Kentron maakt gebruik van de COVID-19 compensatieregeling voor de jaren 2019-2021. De compensatie voor meerkosten generiek (1,1%) is toegewezen aan boekjaren 2020 en 2021 op basis van de omzetverhouding 2019. Ter bepaling van de voor vergoeding in aanmerking komende productie > 80% is rekening gehouden met een toewijzing van de schadelast aan het boekjaar 2020 op basis van de omzetverhouding 2019. De compensatievergoeding voor productieverlies is in eerste instantie toegewezen aan het boekjaar 2020 en zijn in 2022 en 2023 bijgesteld op basis van de te verwachten en/of ontvangen afrekening.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Jeugdwet

Onder de opbrengsten Jeugdwet worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende jeugdzorg. De opbrengsten zijn gerealiseerd als de prestaties zijn geleverd en op grond van de geldende voorschriften kunnen worden gedeclareerd. Tot de opbrengsten worden tevens gerekend mutaties in onderhanden zorgtrajecten met betrekking tot jeugdzorg.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voor gedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen opbrengsten die voortkomen uit incidentele bedrijfsactiviteiten en bestaan uit de opbrengst van detacheringen en de verhuur van panden.

Personele kosten

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een last uit hoofde van gratificaties wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Pensioenen

Novadic-Kentron heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Deze regeling wordt onder het Nederlandse pensioenstelsel gefinancierd door afdrachten aan bedrijfstakpensioenfondsen Zorg en Welzijn. Deelname aan Zorg en Welzijn is verplicht gesteld in de collectieve arbeidsovereenkomst waaronder Novadic-Kentron valt.

De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar af gefinancierd door middel van (ten minste) kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een middelloon regeling met - voor zowel actieve als inactieve deelnemers (slapers en gepensioneerden) - voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van het beleggingsrendement.

De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 25,8% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise ad € 15.816 (2023 € 14.714). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd op € 137.800 (2023 € 128.810). De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 12,9% van het pensioengevend salaris. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van de dekkingsgraad en verwachte rendementen.

De (beleggings)dekkingsgraad van Zorg en Welzijn bedraagt ultimo 2024 volgens opgave van het fonds 109,5% en daarmee onder het vereiste niveau (minimaal 110%).

Op basis van het uitvoeringsreglement heeft Novadic-Kentron bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies. Novadic-Kentron heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Als gevolg van de invoering van de Wet toekomst pensioenen wordt de pensioenregeling van Zorg en Welzijn aangepast, deze nieuwe regeling zal naar verwachting 1 januari 2026 ingaan. Het Pensioenfonds voor Zorg en Welzijn wil gedurende de transitieperiode de soepeler regels voor indexatie toepassen. Voorwaarde daarvoor is het indienen van een overbruggingsplan. Het pensioenfonds heeft het overbruggingsplan (voor de periode 2024 tot 2026) op 1 juli 2024 ingediend bij De Nederlandsche Bank.

Deelnemers met geboortejaren 1959 tot en met 1995 zullen (gedeeltelijk) gecompenseerd worden voor de nadelige effecten van de transitie. Afhankelijk van de dekkingsgraad op 1 januari 2026 gebeurt dit in één keer vanuit het collectieve vermogen. Mocht dit niet mogelijk zijn, dan kan het Pensioenfonds voor Zorg en Welzijn de toekenning spreiden over maximaal tien jaar en wordt het deel van de compensatie dat niet kan worden gefinancierd uit het collectieve vermogen gefinancierd uit de premie. Mochten deze compensatiebetalingen in het kader van de overgang naar een nieuw pensioenstelsel, voor zover deze niet afhankelijk zijn van voortzetting van het dienstverband, leiden tot lasten voor XYZ, zullen die op dat moment in het resultaat worden verwerkt en in de balans worden opgenomen in een voorziening.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

Schattingonzekerheden omzet verantwoording

Bij het bepalen van de opbrengsten / baten Zorgverzekeringswet heeft Novadic-Kentron de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gevolgd zoals hieronder opgenomen.

Opbrengsten Zorgverzekeringswet vanaf 2022 (Invoering Zorgprestatiemodel (ZPM))

Met ingang van 2022 is voor de Zorgverzekeringswet en forensische zorg een nieuwe bekostigingssystematiek ingevoerd, de ZPM. Deze nieuwe bekostiging heeft geleid tot nieuwe definities voor declarabele uren, declarabele activiteiten, toerekening aan ambulante en klinische activiteiten. Er is sprake van een nieuwe tariefstructuur, waarbij door de NZA bepaalde basistarieven met de zorgverzekeraars (voor Zorgverzekeringswet) en het Ministerie van Justitie (voor forensische zorg) individueel moeten worden overeengekomen.

Opbrengsten kunnen in de ZPM-systematiek na het uitvoeren van een prestatie direct bij de zorgverzekeraars in rekening worden gebracht, ongeacht de status van een zorgtraject. De gerealiseerde omzet bestaat daarmee uit de omzet inzake in boekjaar uitgevoerde en op basis van ZPM declarabele activiteiten die in het boekjaar zelf reeds gefactureerd zijn, alsmede de ultimo boekjaar nog te factureren declarabele over het boekjaar.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Opbrengsten Zorgverzekeringswet t/m 2021 (DBC-systematiek)

In 2013 is voor de curatieve geestelijke gezondheidszorg prestatiebekostiging ingevoerd op basis van de DBC-systematiek die bepalend is voor de omzet in de jaarrekening. De invoering van deze prestatiebekostiging heeft onzekerheid met zich meegebracht rondom de juistheid van de omzet zorgverzekeringswet (ZVW) tot en met 2021 vanwege mogelijke onrechtmatigheden en ondoelmatigheden in de te declareren zorg.

De landelijke risico's en onduidelijkheden in de omzetbepaling zijn geadresseerd en zijn door middel van een sectorbreed plan van aanpak en controleplan voor formele en materiële controles gedekt. Deze documenten vormen de basis voor een landelijk gedefinieerd en door Novadic-Kentron uitgevoerd onderzoek (Zelfonderzoek cGGZ), waarin alle declaraties ZVW onderwerp van onrechtmatig- en doelmatigheidscontroles tot en met 2021.

Het zelfonderzoek bestaat uit een set van controles waarbij de instelling zelf de declaraties controleert op basis van vooraf vastgestelde controlepunten en normen waarbij de zorgverzekeraar de uitgevoerde werkzaamheden beoordeelt en een eindconclusie trekt.

a) zelfonderzoek en afrekening productieplafonds 2014 t/m 2016

Met verzekeraars zijn afspraken gemaakt over de afwikkeling van de zelfonderzoeken en afrekening van productieplafonds over 2014 t/m 2016. Novadic-Kentron verwacht te kunnen voldoen aan de voorwaarden die door verzekeraars aan de afspraken zijn verbonden. De afspraken zijn verwerkt in de voorziening onderhanden werk.

b) Zelfonderzoek schadejaar 2017 t/m 2021

De uitkomsten van het zelfonderzoek zijn tot en met het jaar 2021 afgewikkeld.

c) Schadelast(deel)plafond(s) kunnen wijzigen als gevolg van diverse contractafspraken

Novadic-Kentron heeft diverse contractafspraken gemaakt met de zorgverzekeraars die van invloed kunnen zijn op het totale schadelastplafond en de eventuele deelplafonds voor schadejaar 2017 t/m 2021.

Voor de toerekening van afspraken voor het schadejaar aan de boekjaren is t/m 2021 gebruik gemaakt van de volgende aanpak:

- 1) De gerealiseerde omzet inzake DBC's geopend in het boekjaar bestaat uit de omzet inzake DBC's die reeds zijn gesloten (en deels reeds gefactureerd), alsmede uit omzet inzake DBC's die per balansdatum nog onderhanden zijn.
- 2) Op basis van historische realisatiecijfers is (tot en met 2020) het verhoudingscijfer bepaald voor de toerekening van de schadelastjaaromzet naar de twee betreffende boekjaren.
- 3) Op basis van de in het boekjaar gerealiseerde omzet inzake DBC's geopend in het boekjaar is met behulp van het hiervoor genoemde verhoudingscijfer tot en met het boekjaar 2020 een prognose berekend van de omzet van schadelastjaar. Deze berekening heeft plaatsgevonden per verzekeraar (op contractniveau). Voor 2021 is dit niet meer van toepassing door de overgang naar het zorgprestatieproces per 1-1-2022.
- 4) Door (per verzekeraar) de omzetprognose te confronteren met de geldende contractafspraken inzake het omzetplafond en de gemiddelde kosten per cliënt, is bepaald in hoeverre sprake is van overproductie en daarmee (deels) niet declarabele zorg.
- 5) Indien uit deze berekeningen is gebleken dat dat sprake is van (deels) niet declarabele zorg, dan is een deel van de financiële consequentie hiervan als correctie op de omzet van boekjaar in de jaarrekening verwerkt. Toerekening van de financiële consequentie heeft tot en met boekjaar 2020 plaatsgevonden aan de hand van het bij punt 2. genoemde verhoudingscijfer. Voor 2021 speelt dit door de overgang naar het zorgprestatieproces niet meer.
- 6) In deze berekening is rekening gehouden met de eventuele financiële impact van het zelfonderzoek op de realisatie van het omzetplafond en de gemiddelde kosten per cliënt.

d) De waardering van het Onderhanden werk DBC in relatie tot contractafspraken, in de registratie en waardering.

Voor de (grondslag van de) waardering van het onderhanden werk per 31 december verwijzen wij naar de toelichting op de post onderhanden werk en de waarderingsgrondslagen terzake. Wij attenderen op de bijzonderheid dat een inschatting gemaakt moet worden van de vraag of sprake is van een verlieslatend contract, waarbij ook de onzekerheden genoemd in deze toelichting een rol spelen. De inschatting of sprake is van een verlieslatend contract is als volgt gemaakt: van de afgesloten contracten met zorgverzekeraars in het boekjaar, is de verwachting dat de onvermijdbare kosten om aan de contractuele verplichtingen te voldoen de verwachte voordelen uit de overeenkomst niet zullen overtreffen. Het onderhanden werk is onderdeel van de prognosemodellering van Novadic-Kentron.

Afsluitend

De bijzonderheden (onzekerheden) bij de hiervoor genoemde factoren versterken en mitigeren elkaar. Deze factoren zijn in de Handreiking omzetbepaling curatieve GGZ en de hierboven opgenomen toelichting behandeld. Novadic-Kentron heeft de handreiking gevolgd en heeft in het verlengde daarvan aanvullende controles en monitoring uitgewerkt. De in deze jaarrekening uitgewerkte en onderbouwde schattingen kunnen derhalve in de realisatie afwijken. De uiteindelijke uitkomsten zullen blijken uit de eindafrekeningen met de zorgverzekeraars en kunnen materieel afwijken van de in deze jaarrekening opgenomen bedragen gebaseerd op de beste schatting.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Continuïteitsbijdrage en compensatie voor meerkosten

Onder de Opbrengsten / baten zorgverzekeringswet zijn begrepen te verwachten continuïteitsbijdragen op basis van de Specifieke continuïteitsbijdrage- en meerkostenregeling ggz 2019/2020/2021 voor de onderdelen 'Regulier proces' en 'Meerkostenregeling 2020' en 'Meerkostenregeling 2021'. De te verwachten bijdragen zijn berekend op basis van de in de regeling opgenomen grondslagen en uitgangspunten en ontvangen (voorlopige) afrekeningen. Voor wat betreft de kosten van Meerkostenregeling zijn de berekende bijdragen over 2020 en 2021 daadwerkelijk gedeclareerd. Voor het onderdeel 'Regulier proces' is de berekende bijdrage over 2020 in 2022 samen met de zorgverzekeraars berekend en zijn zorgverzekeraars gestart met het afrekenen van deze bijdragen in combinatie met het reguliere afwikkeling over de jaren t/m 2021. De definitieve vaststelling van deze bijdragen door de zorgverzekeraars zal naar verwachting in 2025 plaatsvinden. In de toelichting op de winst- en verliesrekening zijn de concrete bedragen zoals verwerkt in de jaarrekening 2023 onder de Opbrengsten / baten zorgverzekeringswet toegelicht (voor 2024 geen bedragen in winst- en verliesrekening hiervoor verwerkt).

Onder de Opbrengsten zorgprestaties zijn begrepen mogelijke bijstellingen van over voorgaande jaren te verwachten continuïteitsbijdragen op basis van de Beleidsregel continuïteitsbijdrage en meerkostenis de divisie Forensische Zorg/Justitiële Jeugd Inrichtingen van het Ministerie van Justitie in samenwerking met andere partijen gekomen tot een uitwerking zoals vastgelegd in een brief d.d 19 augustus 2020. Vanaf het jaar 2022 is geen sprake geweest van een continuïteitsbijdrage en/of compensatie voor meerkosten.

1.1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. De gepresenteerde geldmiddelen bestaan uit liquide middelen inclusief op korte termijn vervallende uitstaande deposito's. De rentebaten zijn opgenomen onder de operationele kasstroom.

1.1.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	2024	2023
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	27.197.752	24.975.784
Bij: investeringen	2.624.311	4.075.610
Af: afschrijvingen	-2.066.429	-1.742.352
Af: desinvesteringen	-122.063	-111.290
Boekwaarde per 31 december	27.633.571	27.197.752

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder paragraaf 1.1.6.

Alle vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden en openstaande kredietfaciliteit. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting onder de Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen en voorwaardelijke activa en verplichtingen

2. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	857.362	840.432
Resultaat deelnemingen	-44.123	15.456
Aanvulling saldo tekort boekjaar VOF Woonvoorziening Den Bosch (activiteit hostel 2)	36.040	1.474
Boekwaarde per 31 december	849.279	857.362

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder bijlage 1.1.7.

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:

Naam en rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal	Kapitaalbelang (in %)	Eigen vermogen	Resultaat
Volledig aansprakelijk vennoot van VoF of CV:					
VOF Woonvoorziening Den Bosch Woonvoorziening		-	50%	849.279	-44.123

Toelichting:

Ultimo 2024 is onder deze post enkel begrepen de deelneming in de VOF woonvoorziening Den Bosch. Binnen deze VOF worden twee hostels geëxploiteerd. Ultimo 2024 is de VOF gewaardeerd op EUR 849.279, zijnde het aandeel in het eigen vermogen van de VOF waarvan NK de gerechtigde is. De partner in de VOF zal 50% van het negatieve resultaat over 2023 aanzuiveren.

ACTIVA

3. Vorderingen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	4.252.976	3.370.743
Vorderingen op groepsmaatschappijen	-	-
Nog te factureren omzet Zorgverzekeraars	1.142.086	2.734.721
Nog te factureren omzet Justitie	880.038	260.181
Overige vorderingen:		
Subsidies	984.098	805.601
Met personeel te verrekenen	32.184	46.323
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	494.032	130.404
Overige	1.089.671	1.068.388
Overlopende activa:		
Vooruitbetaalde bedragen	239.190	178.420
Garantiefonds provisie	105.930	125.323
	<u>9.220.206</u>	<u>8.720.103</u>

Toelichting op Vorderingen op handelsdebiteuren

De toename van de vordering op debiteuren betreft met name een hogere vordering zorgverzekeraars. In 2024 is in december al gestart met facturering over de productie december; in 2023 was dat niet het geval. Op de vorderingen op handelsdebiteuren is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid getroffen van € 15.474 (2023: € 12.610).

Toelichting op Nog te factureren omzet Zorgverzekeraars

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Deze post is als volgt samengesteld:		
Te factureren omzet Zorgverzekeraars	2.316.260	3.531.831
Te factureren omzet bGGZ	-	-
	<u>2.316.260</u>	<u>3.531.831</u>
Af: Ontvangen voorschotten Zorgverzekeraars	-	-
	<u>2.316.260</u>	<u>3.531.831</u>
Af: Voorziening inzake omzet Zorgverzekeraars	-2.437.590	-1.587.266
	<u>-121.330</u>	<u>1.944.565</u>
Te ontvangen continuïteitsbijdrage Zorgverzekeraars	34.285	47.156
Te ontvangen transitieprestatie	1.229.131	743.000
Totaal nog te factureren omzet Zorgverzekeraars	<u>1.142.086</u>	<u>2.734.721</u>

Toelichting:

Voor de mogelijke terugbetalingsverplichting uit de zelfonderzoeken, mogelijke materiële controles en overschrijding productie afspraken is ultimo 2024 een voorziening gevormd ter hoogte van EUR 2,4 mln (2023: EUR 1,6 mln). De financiële impact is bepaald door middel van interne berekeningen en risico inschattingen, mede gebaseerd op inschattingen en extrapolatie van de impact van mogelijke materiële controles over 2022 t/m 2024. Hierbij is rekening gehouden met de per saldo uitkomsten van de onderhandeling met individuele verzekeraars. De werkelijke financiële impact kan afwijken van de bedragen die daarvoor zijn ingeschat.

De ultimo 2024 respectievelijk 2023 te ontvangen continuïteitsbijdrage over het jaar 2020 en 2021 is gebaseerd op de Specifieke continuïteitsbijdrage- en meerkostenregeling ggz 2019/2020 voor de onderdelen 'Regulier proces' en 'Meerkostenregeling 2020' en de op basis van deze regelingen ontvangen vaststellingen. De daling van de vordering in 2024 betreft ontvangen bedragen van zorgverzekeraars.

Toelichting op nog te factureren omzet Justitie

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Deze post is als volgt samengesteld:		
Te factureren omzet Justitie	493.973	476.346
Bij/af: Te ontvangen resp. te verrekenen transitieprestatie en prijsaanpassingen 2022-2024	459.356	-56.317
Af: Voorziening inzake omzet Justitie	-73.290	-159.848
Af: Voorschot Justitie	-	-
Totaal nog te factureren omzet Justitie	<u>880.038</u>	<u>260.181</u>

ACTIVA

Toelichting op Overige vorderingen:

Vorderingen uit hoofde van subsidies zijn in 2024 toegenomen als optelsom van ultimo boekjaar nog 9 af te wikkelen subsidies met reguliere subsidiepartners (2023: 8 af te wikkelen subsidies).

Onder de overige vorderingen is opgenomen een vordering inzake compensatie van transitievergoeding UWV. Deze vordering is opgenomen tegen de nominale waarde van de te verwachten uitkering.

Onder de overige vorderingen is begrepen EUR 130.404 inzake het financieringsverschil WLZ dat als volgt is te specificeren

Nog in tarieven te verrekenen financieringstekort/-overschot	2023	2024	Totaal
	€	€	€
Saldo per 1 januari inzake boekjaar	130.404	-	130.404
Bij/af: financieringsverschil boekjaar	-	494.032	494.032
Bij/af: correcties voorgaande jaren	-6.367	-	-6.367
Bij/af: betalingen/ontvangsten	-124.037	-	-124.037
Saldo per 31 december	0	494.032	494.032
Stadium van vaststelling (*)	c	a	
Waarvan gepresenteerd als:			
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	-	494.032	494.032
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	-	-	-
	-	494.032	494.032
	c	a	
<i>a = interne berekening</i>			
<i>b = overeenstemming met zorgverzekeraar</i>			
<i>c = definitieve vaststelling Nederlandse Zorgautoriteit (NZa)</i>			
	31-dec-24	31-dec-23	
	€	€	
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten jaar t	2.603.672	2.731.850	
Af: Vergoedingen ter dekking van wettelijk budget	-2.109.640	-2.601.446	
Financieringstekort / overschot	494.032	130.404	

Onder het financieringsverschil zijn de posities inzake WLZ-zorg opgenomen. Van het budget 2024 (EUR 2.603.672) is EUR 1.785.993 bestemd voor Novadic-Kentron; het restant is als opbrengst verwerkt in de jaarrekening 2024 van VOF Woonvoorziening Den Bosch.

Overige toelichtingen

In verband met ontvangen kredietfaciliteiten en aangegane langlopende leningen zijn op een aantal vlottende activa zekerheden verstrekt jegens derden. Deze verstrekte zekerheden zijn nader toegelicht in paragraaf 14 van deze toelichting op de balans.

4. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
1. Bankrekeningen	5.078.911	15.339.951
2. Deposito's	10.000.000	-
3. Kassen	5.700	4.746
Totaal liquide middelen	15.084.611	15.344.696

Toelichting:

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting, met uitzondering van een bedrag van EUR 69.870 opgenomen onder de Bankrekeningen dat is geblokkeerd in verband met afgegeven bankgaranties en het bedrag opgenomen onder Deposito's. Het saldo onder Deposito's betreft een maanddeposito dat in januari 2025 vrijvalt.

PASSIVA**9. Eigen vermogen***Het eigen vermogen bestaat geheel uit Overige reserves:*

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Overige reserves	14.693.339	13.105.948
Totaal eigen vermogen	<u>14.693.339</u>	<u>13.105.948</u>

Het verloop is als volgt weer te geven:

	2024	2023
	€	€
Saldo 1 januari	13.105.948	13.292.864
Bij: resultaatbestemming	1.587.391	-186.915
Saldo 31 december	<u>14.693.339</u>	<u>13.105.948</u>

10 Voorzieningen

	Saldo per 31-dec-23	Dotatie	Onttrekking	Dotatie disconterings- voet *	Saldo per 31-dec-24
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	€	€	€	€	€
1 overige					
-jubilea	738.000	149.686	-70.686	-35.000	782.000
-langdurig zieken	394.000	734.273	-630.783	-	497.490
-generatiepact	91.000	76.242	-60.242	-	107.000
Totaal voorzieningen	<u>1.223.000</u>	<u>960.201</u>	<u>-761.711</u>	<u>-35.000</u>	<u>1.386.490</u>

* De mutatie van de voorziening jubilea in deze kolom (+ € 35.000) betreft een vrijval uit hoofde van de aanpassing van de disconteringsvoet.

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-24
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	548.000
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	838.000
hiervan > 5 jaar	477.000

Toelichting per categorie voorziening:**Voorziening jubilea:**

Voor toekomstige uitgaven van jubileumuitkeringen is een voorziening gevormd. Op basis van het personeelsbestand ultimo 2024 en een door het management ingeschatte blijfkans, is de hoogte van deze voorziening vastgesteld. De voorziening is gewaardeerd op basis van contante waarde met een disconteringsvoet van 2,47% (2023: 2,22%).

Voorziening langdurig zieken:

Voor de verplichte loondoorbetaling gedurende de eerste twee ziektejaren van medewerkers is een voorziening gevormd voor medewerkers waarvan de verwachting is dat ze (gedeeltelijk) niet binnen twee jaar kunnen reïntegreren. In de voorziening is tevens een inschatting gemaakt voor de te betalen transitievergoeding. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorziening generatiepact:

Op basis van cao-afspraken kunnen, onder voorwaarden, medewerkers in belastende functies er voor kiezen om 20% minder te gaan werken, waarbij de helft van de van de inkomensachteruitgang door de werkgever wordt gecompenseerd. Tevens kan de pensioenopbouw voor 100% worden voortgezet. Voor deze (latente) verplichting is een voorziening gevormd voor toekomstige te betalen compensaties. De berekeningen zijn gebaseerd op het bruto salaris van de betreffende medewerkers, inclusief van toepassing zijnde sociale lasten en pensioenlasten, de blijfkans en een inschatting van de kans dat betreffende medewerkers gebruik zullen maken van de regeling. De waardering vindt plaats tegen contante waarde (disconteringsvoet 2024: 2,47%; 2023: 2,22%).

PASSIVA**11 Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)***Het verloop is als volgt weer te geven:*

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Stand per 1 januari	22.113.237	23.252.849
Bij: nieuwe leningen	3.930.000	-
Af: aflossingen	5.069.612	1.139.612
Stand per 31 december	20.973.626	22.113.237
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	1.139.612	4.979.612
Stand langlopende schulden per 31 december	19.834.014	17.133.625

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	1.139.612	4.979.612
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	19.834.014	17.133.625
hiervan > 5 jaar	6.416.667	4.713.334

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar het overzicht langlopende schulden (paragraaf 1.1.8). De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

De reële waarde van de langlopende schuld is geschat door de contante waarde van de leningen te berekenen aan de hand van een geschatte rendementscurve, passend bij de looptijden van de geldende contracten, aan het einde van het jaar. De reële waarde is hoger doordat de leningen een vaste rentestructuur hebben waarbij de huidige marktrente gemiddeld lager is dan de contractueel afgesproken rente. De reële waarde van de langlopende schulden is ultimo 2024 geschat op EUR 21.356.000 en daarmee EUR 382.000 hoger dan de boekwaarde van deze langlopende schulden ultimo 2024.

Toelichting:

Over 2024 heeft NK de volgende ratio's gerealiseerd: EBITDA: EUR 4.229.000; DSCR: 2,2, Solvabiliteit (EV/TV): 27,8%. NK heeft daarmee voldaan aan de vereiste bancaire ratio's.

De verstrekte zekerheden voor de langlopende schulden is opgenomen onder de Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa.

12 Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)*De specificatie van de kortlopende schulden is als volgt:*

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Schulden aan banken		
Aflossingen komend jaar op langlopende leningen	1.139.612	4.979.612
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	838.443	943.480
Schulden aan groepsmaatschappijen	-	778
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen		
Schuld aan verbonden partij VOF Woonvoorziening Den Bosch	882.473	601.156
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.018.202	2.859.014
Schulden ter zake pensioenen	1.485.625	1.313.071
Overige schulden		
Levensfasebudget	3.873.000	3.593.000
Vakantiedagen	1.394.000	1.172.000
Rente	376.464	396.603
Reservering transitiekosten personeel	157.003	15.201
Accountantskosten	106.500	138.500
Subsidies	103.614	401.384
Vakantiegeld	2.008.968	1.879.480
Overige kortlopende schulden	1.489.920	2.364.059
Totaal kortlopende schulden	16.873.823	20.657.339

Toelichting:

De afname van de Schulden aan banken is een gevolg van het vervangen van een aflopende langlopende lening door een nieuwe lening van gelijke omvang. Daardoor is deze lening ultimo 2024 weer grotendeels langlopend geworden. De afname van de Overige kortlopende schulden (met € 942.927 tot € 1.421.132) is met name een gevolg van eind 2023 lopende investeringsprojecten in materiële vaste activa en eind 2023 te verwachten kosten in verband met de sluiting van de vestiging in Bergen op Zoom; deze verplichtingen zijn in 2024 afgewikkeld).

PASSIVA

Toelichting op faciliteiten:

Novadic-Kentron heeft een kredietfaciliteit in rekening-courant bij ING Bank N.V. per 31 december 2024 van € 2,5 miljoen (2023: € 2,5 mln), waarbij de rente is gebaseerd op een 3-maands Euribor tarief plus een ING rc Markttoeslag van 0,25% plus een klantopslag van 1,70% per jaar.

De verstrekte zekerheden gelden tevens voor de opgenomen kredietfaciliteit in rekening-courant bij ING Bank N.V. en luiden als volgt:

- hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en -terreinen;
- pandrecht op de vorderingen;
- pandrecht op de machines en installaties;
- Negative pledge / pari passu en cross default verklaring van Novadic-Kentron.

13. Financiële instrumenten

Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

De instelling handelt niet in deze financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten.

De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren zijn geconcentreerd bij de zorgverzekeraars en gemeenten. Het maximale bedrag aan kredietrisico, overeenkomend met het saldo ultimo 2024 uitstaand bij debiteuren bedraagt EUR 4,3 miljoen.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. De instelling heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Liquiditeitsrisico en kasstroomrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met beperkte beschikbaarheid van liquide middelen waaronder afgesloten deposito's en afgegeven bankgaranties.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

14. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen en voorwaardelijke activa en verplichtingen

a. Verstrekte zekerheden

De verstrekte zekerheden ten behoeve van de kredietfaciliteiten en aangegane langlopende leningen luiden als volgt:

- Gezamenlijke hypotheek met de Stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector, ING Bank N.V. en Rabobank van € 45.980.880 op diverse onderpanden
- Cross default
- Pari-Passu verklaring
- Negative pledge verklaring
- Gezamenlijke verpanding met de Stichtingwaarborgfonds voor de Zorgsector, ING Bank N.V. en Rabobank van voorraad en inventaris
- Gezamenlijke verpanding met ING Bank N.V. en Rabobank van vorderingen derden.
- Gezamenlijke verpanding met ING Bank N.V. en Rabobank van software / auteursrechten / intellectuele eigendomsrechten
- Solvabiliteitsratio van minimaal 20%
- Omzetratio van minimaal € 3.250.000
- DSCR van minimaal 1,2
- Material-adverse-change clause
- Arms-length clause (tarifiering onderlinge dienstverlening dient op marktconforme tarieven plaats te vinden)
- No further debt clause
- Intercompany leningen en/of rekening-courantverhoudingen met dochters, uitgezonderd vorderingen uit hoofde van geleverde diensten, zijn niet toegestaan zonder toestemming van de bank
- Doorlopend een minimumsaldo aan dagelijkse en vrij besteedbare liquiditeiten per 31 maart van € 4.000.000, per 30 juni van € 5.000.000 per 30 september en tot en met 31 december van € 6.000.000.

PASSIVA**b. Operational leasing - Huurverplichtingen**

Novadic-Kentron huurt een aantal panden voor een totale jaarlijkse huur van EUR 2.185.000.

De huurverplichtingen voor de panden is als volgt:

Panden:	Aard:	Bedrag < 1 jaar	Bedrag 2 - 5 jaar	Bedrag > 5 jaar	Resterende looptijd (jaar)
Dr. Poetlaan, Eindhoven	zorglevering	815.000	3.261.000	6.522.000	14
Broeckhovenlaan, Den Bosch	zorglevering	229.000	706.000	0	5
Boschdijk, Eindhoven	zorglevering	222.000	203.000	0	2
Jan Wierhof, Tilburg	zorglevering	182.000	729.000	638.000	10
Overige panden	zorglevering	737.000	1.029.000	0	4

c. Operationele leasing - Overig

Novadic-Kentron heeft een aantal lopende operationele lease contracten, voor een jaarlijks totaalbedrag van € 109.000.

De looptijd is maximaal 7 jaar.

Leaseobject	Bedrag < 1 jaar	Bedrag 2 - 5 jaar	Bedrag > 5 jaar	Resterende looptijd (jaar)
Koffieapparatuur	40.000	148.000	40.000	6
Hygiëneboxen, handdoekautomaten, witgoed e.d.	61.000	0	0	1
Auto's	8.000	29.000	0	5

d. Investeringsverplichtingen

Novadic-Kentron is ultimo 2024 voor € 615.000 aan investeringsverplichtingen aangegaan.

e. Obligo verplichting WfZ

In verband met de deelname aan het Waarborgfonds voor de Zorgsector (WfZ) heeft Stichting Novadic-Kentron een niet in de balans opgenomen obligo verplichting. Deze verplichting houdt in, dat wanneer het WfZ op haar garantieverplichtingen wordt aangesproken om aan deze verplichtingen te voldoen, Stichting Novadic-Kentron een renteloze lening van maximaal 3% (€ 0,5 mln) van de geborgde leningen aan het WfZ moet verstrekken (2023: € 0,5 mln).

f. Verplichtingen uit hoofde van het beheersinstrument

Het Macrobeheersinstrument (Mbi) kan door de minister van VWS worden ingezet om overschrijdingen van het macrokader zorg in verschillende subsectoren terug te vorderen bij zorgaanbieders. Jaarlijks wordt door de NZa ambtshalve een Mbi-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per zorgaanbieder vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het Mbi-omzetplafond van alle zorgaanbieders gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het Mbi-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd. Bij het opstellen van de jaarrekening 2024 staat vast dat het Mbi-omzetplafond over de jaren tot en met 2018 niet wordt toegepast. Over 2019 en 2024 kan het Macrobeheersinstrument in theorie worden ingezet, al lijkt die kans gering. Het besluit hierover is bij het opmaken van de jaarrekening 2024 nog niet bekend. Hierdoor is Novadic-Kentron niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de eventueel uit het Mbi voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Daarom is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2024.

g. Hoofdelijk aansprakelijk

Stichting Novadic-Kentron treedt op als vennoot in VOF Woonvoorziening Den Bosch en is derhalve hoofdelijk aansprakelijk voor alle verplichtingen.

h. Bankgaranties

Er zijn bankgaranties verstrekt voor een totaalbedrag van EUR 69.870.

i. Levensfasebudget

Voor de reguliere rechten uit hoofde van het Levensfasebudget (LFB) wordt een voorziening gevormd dat bestaat uit het saldo van de toegekende maar nog niet opgenomen reguliere rechten. Het saldo wordt gewaardeerd tegen het per balansdatum geldende uurloon inclusief opslag werkgeverslasten.

In de voorziening wordt het recht op de eenmalige storting LFB uren uit hoofde van een CAO verplichting in het kader van de overgangsregeling 45+ bij het bereiken van de 55-jarige leeftijd niet meer opgenomen, aangezien alle betreffende rechten inmiddels zijn toegekend.

Naast een toekenning van reguliere rechten is in de CAO GGZ een overgangsregeling opgenomen voor medewerkers, die op 1-1-2009 in dienst waren bij een werkgever die de CAO GGZ toepaste en 45 jaar en ouder waren op peildatum 31-12-2009. De kosten die voortvloeien uit deze overgangsregeling worden verwerkt in het jaar waarin de werknemer aanspraak maakt op deze extra rechten. De contante waarde van de toekomstige verplichting tot uitbetaling van deze extra rechten, welke dus niet in de balans is opgenomen betreft EUR 20.000 (2023: EUR 54.000). De berekening is gebaseerd op de CAO bepalingen GGZ, blijfkans, leeftijd en resterende dienstjaren tot het bereiken van de AOW-leeftijd. De waardering vindt plaats tegen contante waarde (disconteringsvoet 2,47 (2023: 2,22%)). Er zijn geen medewerkers die gebruik maken van de oude 55+ overgangsregeling.

j. Uitspraak Europees Hof over overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers.

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers.

Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) Cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. Er zijn ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof nog veel vragen en onzekerheden, onder andere over een eenduidig te maken onderscheid tussen voltijdwerkers en deeltijdwerkers, over welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn, over het effect van de in veel Cao's c.q. zorgorganisaties toegepaste jaarurensystematiek en over de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde onderliggende data.

De mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit de uitspraak van het Europese Hof zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

1.1.6. MUTATIEOVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en voortuitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024						
- aanschafwaarde	33.073.977	7.568.010	9.337.636	2.537.382	-	52.517.005
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	13.025.306	5.261.030	7.032.917	-	-	25.319.253
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>20.048.671</u>	<u>2.306.980</u>	<u>2.304.719</u>	<u>2.537.382</u>	<u>-</u>	<u>27.197.752</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	148.930	1.163.095	954.942	357.344		2.624.311
- herwaarderingen						-
- afschrijvingen	-844.857	-372.288	-849.284	-		-2.066.429
- bijzondere waardeverminderingen						-
- terugname bijz. waardeverminderingen						-
- herrubriceringen	1.655.076	13.160	869.146	-2.537.381		-
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde						-
.cumulatieve herwaarderingen						-
.cumulatieve afschrijvingen						-
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	-747.599	-196.167	-55.780			-999.546
cumulatieve herwaarderingen	-	-	-			-
cumulatieve afschrijvingen	664.412	157.291	55.780	-		877.483
per saldo	-83.187	-38.876	-	-	-	-122.063
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>875.961</u>	<u>765.091</u>	<u>974.804</u>	<u>-2.180.037</u>	<u>-</u>	<u>435.819</u>
Stand per 31 december 2024						
- aanschafwaarde	34.130.384	8.548.098	11.105.944	357.344	-	54.141.769
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	13.205.752	5.476.026	7.826.421	-	-	26.508.199
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>20.924.632</u>	<u>3.072.071</u>	<u>3.279.523</u>	<u>357.344</u>	<u>-</u>	<u>27.633.571</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0% -12,5%	5% - 10%	10% - 25%	0,0%		

1.1.7 MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Deelnemingen in overige verbonden maatschappijen	Totaal
	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2024	857.362	857.362
Kapitaalstortingen		-
Resultaat deelnemingen	-44.123	-44.123
Aanvulling saldo tekort over boekjaar		
VOF Woonvoorziening Den Bosch (activiteit hostel 2)	36.040	36.040
Nieuwe/vervallen consolidaties		-
Verstrekte leningen / verkregen effecten		-
Ontvangen dividend / aflossing leningen		-
(Terugname) waardeverminderingen		-
Amortisatie (dis)agio		-
Overige mutaties		-
Boekwaarde per 31 december 2024	849.279	849.279

1.1.8. OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN ULTIMO 2024

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Nominale rente 31 dec 2024	Effectieve rente 31 dec 2024	Rente- herzienings- datum	Restschuld 31 december 2023	Nieuwe leningen in 2024	Aflossing in 2024	Restschuld per 31 december 2024	Restschuld over 5 jaar
		€			%	%		€	€	€	€	€
Rabobank	30-jul-12	5.050.000	30	Onderhands	2,55%	2,55%	30-7-2032	3.198.334	0	168.333	3.030.000	2.188.334
Rabobank	30-jul-12	5.050.000	30	Onderhands	3,98%	3,98%	30-7-2033	3.198.334	0	168.333	3.030.000	2.188.334
ING Bank *1	1-aug-13	9.000.000	10	Hypothecair	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	4.200.000	0	4.200.000	0	0
ING Bank *1	1-jul-24	3.930.000	10	Hypothecair	4,80%	4,80%	n.v.t.	0	3.930.000	90.000	3.840.000	2.040.000
Goldman Sachs Asset *2	27-feb-14	15.503.075	12	Hypothecair	2,63%	2,63%		11.516.570	0	442.945	11.073.625	0
Totaal								22.113.237	3.930.000	5.069.612	20.973.625	6.416.667

Leninggever (vervolg)	Resterende looptijd in jaren eind 2024	Aflossingswijze	Aflossing 2025	Gestelde zekerheden
			€	
Rabobank	19	Lineair	168.333	Garantie Stg Wfz
Rabobank	19	Lineair	168.333	Garantie Stg Wfz
ING Bank (afgelost) *1	0	Lineair	0	Hypotheek
ING Bank (nieuw) *1	10	Lineair	360.000	Hypotheek
Nationale Nederlanden	2	Lineair	442.945	Garantie Stg Wfz
Totaal			1.139.612	

***1 Toelichting bij ING Bank**

Deze eind 2023 lopende ING-lening is per 1 juli 2024 voor het dan resterende saldo vervangen door een nieuwe hypothecaire lening van ING. De looptijd van deze nieuwe lening is 10 jaar. De jaarlijkse aflossing op deze nieuwe lening is gelijk gebleven ten opzichte van de vorige ING lening (€ 360.000 per jaar).

***2 Toelichting bij Goldman Sachs Asset Management**

De naam van de leningverstrekker is in 2023 gewijzigd; oorspronkelijk was deze lening verstrekt in 2014 door Nationale Nederlanden Levensverzekering Maatschappij N.V.

1.1.9 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING 2024

BATEN

13 Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

13.1 Zorgverzekeringswet

De baten zorgverzekeringswet zijn als volgt samengesteld:

	2024	2023
	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)	45.003.525	40.762.867
Mutatie voorziening schadelast en materiële controles	-919.530	444.753
Totaal	<u>44.083.996</u>	<u>41.207.620</u>

Toelichting:

De Opbrengsten zorgverzekeringswet zijn in 2024 toegenomen, met name als gevolg van een indexering van tarieven ten opzichte van 2023 en een hogere bate uit transitievergoedingen (bate 2024: € 894.342; bate 2023: € 400.000). Daarnaast is sprake geweest een mutatie van de voorziening schadelast en materiële controles (voor 2024 per saldo een last van EUR 919.530, voor 2023 per saldo een bate van EUR 444.753). Per saldo is er (na verwerking van de mutatie op de voorziening) sprake geweest van een opbrengsttoename voor de opbrengsten zorgverzekeringswet van 7,0%.

De Mutatie voorziening schadelast en materiële controles betreft de correctie op de opbrengsten zorgverzekeraars voor de mutatie voorzieningen zelfonderzoek (t/m 2021) en schadelast en te verwachten materiële controles voor 2022, 2023 en 2024. Voor 2024 is sprake van een dotatie aan de voorzieningen materiële controles en schadelast van per saldo EUR 919.530. In 2023 was per saldo sprake van een vrijval, met name als gevolg van de bijstelling over 2022.

13.2 Wet langdurige zorg

De baten wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:

	2024	2023
	€	€
Opbrengsten WLZ	1.779.625	1.986.487
Totaal	<u>1.779.625</u>	<u>1.986.487</u>

Toelichting:

Door wijziging in de wetgeving worden een aantal zorgactiviteiten die tot en met 2020 werden gefinancierd uit de Wmo vanaf 2021 gefinancierd vanuit de WLZ (Wet Langdurige Zorg). In 2021 hadden nog niet alle cliënten een WLZ-indicatie en zijn derhalve pas later vanuit de WLZ gefinancierd. Tot die tijd is de zorg voor die cliënten gefinancierd vanuit de WMO. In 2024 is sprake geweest van een afname van het aantal cliënten voor deze activiteit.

BATEN

13.3 Forensische zorg

De baten forensische zorg zijn als volgt samengesteld:

	2024	2023
	€	€
Opbrengsten Ministerie van Veiligheid en Justitie (forensische zorg; exclusief subsidies)	8.498.071	6.489.476
Totaal	<u>8.498.071</u>	<u>6.489.476</u>

Toelichting:

De baten forensische zorg zijn in 2024 met 31,0% toegenomen ten opzichte van 2023. De gemiddelde bedbezetting nam 15% toe ten opzichte van 2023 en de gemiddelde opbrengst per bed nam toe met 6%; de ambulante opbrengsten namen toe met 18%, met name door een toename van het aantal declarabele uren (+16%). In de opbrengsten is rekening gehouden met te verwachte afrekeningen transitieprestaties en verwachte prijsaanpassingen 2023, baten gerelateerd aan het Kwaliteitskader forensische zorg en voorzieningen voor materiële controles.

14. Opbrengsten Jeugdwet

De opbrengsten Jeugdwet zijn als volgt samengesteld:

	2024	2023
	€	€
Opbrengsten Jeugdwet	826.006	546.035
Totaal	<u>826.006</u>	<u>546.035</u>

Toelichting:

De opbrengsten Jeugdwet zijn in 2024 toegenomen door een hoger aantal klinische klanten en een tariefindexering ten opzichte van 2023.

15. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten zijn als volgt samengesteld:

	2024	2023
	€	€
Opbrengsten verslavingsreclassering	10.907.915	10.311.492
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)	7.971.767	7.228.490
Opbrengsten Wmo (beschermd wonen)	2.140.029	2.335.768
Opleidingssubsidies	988.577	963.670
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	1.765.525	1.639.004
Opbrengsten detacheringen	4.090.782	4.171.709
Eigen bijdrage klanten	1.697	4.248
Overige opbrengsten	1.173.403	944.814
Totaal	<u>29.039.695</u>	<u>27.599.194</u>

Toelichting:

De Opbrengsten verslavingsreclassering zijn met 6% toegenomen ten opzichte van 2023, met name als gevolg van een indexering van de tarieven.

De onder deze jaarrekeningpost opgenomen subsidies vanwege Provincies en gemeenten is toegenomen met 10% ten opzichte van 2023. Deze toename is een optelsom van tariefindexeringen voor opgetreden prijsstijgingen en een gemiddelde toename van de inzet per gemeente.

16. Overige bedrijfsopbrengsten

In 2023 en 2024 was geen sprake van Overige bedrijfsopbrengsten (niet uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten).

LASTEN

17. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

<i>De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:</i>	2024	2023
	€	€
Personeel niet in loondienst	4.288.496	4.822.524
Inhuur derden onderaanneming	545.714	597.616
Totaal	<u>4.834.210</u>	<u>5.420.140</u>

In 2024 is sprake van een afname van Personeel niet in loondienst en Inhuur derden onderaanneming met € 586.000 ten opzichte van 2023, met name als gevolg van een verlaging van de inhuur gerelateerd aan openstaande vacatures die tijdelijk niet ingevuld konden worden en het opvangen van pieken van hoog ziekteverzuim.

18. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen	47.408.686	43.340.432
Sociale lasten	7.670.140	7.147.693
Pensioenpremies	4.461.737	4.088.419
Totaal personeelskosten	<u>59.540.563</u>	<u>54.576.544</u>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:		
Activiteiten Stichting Novadic-Kentron	734	746
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>734</u>	<u>746</u>
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	<u>0</u>	<u>0</u>

Toelichting:

De loonkosten Personeel in loondienst (lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten) nemen toe, ondanks een afname van personele bezetting (- 1,6%). Daar staat tegenover de impact van reguliere salarisstijgingen (+9,3%, met name door cao-verhogingen (inclusief secundaire regelingen) en doorgroei in salarisschalen), hogere sociale lasten en pensioenlasten door toename loonkosten bij gelijke premiepercentages. In de post Lonen en salarissen zijn ook begrepen de dotaties aan de personele voorzieningen en reserveringen voor LFB en vakantiedagen waarvan de verplichtingen ook toenemen door de cao-verhogingen. In totaal is sprake geweest van een toename van de personele lasten met 9,1% ten opzichte van 2023.

Ultimo 2024 (en 2023) is geen personeel werkzaam buiten Nederland.

19. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen:		
Materiële vaste activa		
Afschrijvingen	2.066.429	1.742.352
Boekverlies materiële vaste activa	115.825	99.227
Totaal afschrijvingen	<u>2.182.254</u>	<u>1.841.579</u>

Toelichting:

De toename van de afschrijvingen is met name een gevolg van investeringen in 2023 en 2024. De boekverliezen hebben met name betrekking op afboekingen in relatie tot de toepassing van de compartimentenbenadering voor de materiële vaste activa (in relatie tot onderhoudsinvesteringen).

LASTEN

20. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	2.313.598	2.346.030
Algemene kosten		
Andere personeelskosten	2.366.909	2.755.605
Overige algemene kosten	6.182.146	5.643.888
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	1.133.977	1.366.272
Onderhoud en energiekosten	1.461.887	1.438.342
Huur en leasing	2.121.078	1.924.109
Dotaties en vrijval voorzieningen (exclusief mutaties personele voorzieningen)	0	0
Totaal overige bedrijfskosten	<u>15.579.595</u>	<u>15.474.246</u>

21. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Rentebaten	-275.231	-39.303
Rente-aanpassing voorzieningen	-35.000	0
Subtotaal financiële baten	<u>-310.231</u>	<u>-39.303</u>
Rentelasten algemeen	749.653	685.051
Rente-aanpassing voorzieningen	0	32.925
Rentelasten groepsmaatschappijen	19.836	40.000
Subtotaal financiële lasten	<u>769.489</u>	<u>757.976</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>459.258</u>	<u>718.674</u>

Toelichting:

De rente-aanpassing voorzieningen is voor 2024 voordelig als gevolg van een hogere rekenrente dan in 2023 (2023: nadelig effect door toepassing van een lagere rekenrente).

In de rentelasten algemeen zijn begrepen de rentelasten langlopende leningen en de bereidstellingsprovisie voor de rekening-courantfaciliteit bij een bankier.

LASTEN

22. Aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Resultaat deelneming VOF Woonvoorziening Den Bosch	-44.123	15.456
Totaal	-44.123	15.456

Toelichting:

Bij de VOF Woonvoorziening Den Bosch is in 2024 sprake geweest van een hoog ziekteverzuim en daardoor hoge kosten van ziektevervanging. Deze additionele kosten leiden tot een negatief exploitatieresultaat van de VOF over 2024.

23. Honoraria accountant

	Deloitte	Overig netwerk	Totaal
	€	€	€
2024			
1 Controle van de jaarrekening	118.040	0	118.040
2 Overige controlewerkzaamheden	72.600	0	72.600
3 Fiscale advisering	0	0	0
4 Niet-controlediensten	0	0	0
Totaal honoraria accountant	190.640	0	190.640
	Deloitte	Overig netwerk	Totaal
	€	€	€
2023			
1 Controle van de jaarrekening	137.832	0	137.832
2 Overige controlewerkzaamheden	31.845	0	31.845
3 Fiscale advisering	0	0	0
4 Niet-controlediensten	0	0	0
Totaal honoraria accountant	169.677	0	169.677

De bedragen zoals opgenomen in dit overzicht zijn de bedragen zoals opgenomen in de winst- en verliesrekening over het betreffende jaar. Alle bedragen zijn inclusief de niet door NK te verrekenen btw.

25. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder paragraaf 1.1.10.

1.1.10 WNT-VERANTWOORDING 2024 STICHTING NOVADIC-KENTRON

De WNT is van toepassing op Stichting Novadic-Kentron. Het toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 EUR 233.000. Dit betreft het bezoldigingsmaximum onderdeel 5 Zorg- en jeugdhulp; Klasse V. Door de Raad van Toezicht is het aantal punten bij de klasse-indeling bepaald op 12.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Gegevens 2024		
bedragen x € 1	A.H. Kuiken	G.J.W.C.M. Tibosch
Functiegegevens	Voorzitter Raad van Bestuur*	Voorzitter Raad van Bestuur*
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/07- 31/12	01/01 - 30/06
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	0,6
Dienstbetrekking?	ja	nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	109.013	66.900
Beloningen betaalbaar op termijn	8.119	-
<i>Subtotaal</i>	117.132	66.900
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	117.137	69.518
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	-
Bezoldiging	117.132	66.900
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

Op 1 juli 2024 is Novadic-Kentron verzelfstandigd. Tot en met 30 juni 2024 is de heer Tibosch vanuit Zorg van Zaak gedetacheerd als bestuurder bij de stichting. Vanaf 1 juli 2024 is mevr. A. Kuiken in dienst getreden bij de stichting als enig bestuurder.

Gegevens 2023	
bedragen x € 1	G.J.W.C.M. Tibosch
Functiegegevens	Voorzitter Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,6
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	133.800
Beloningen betaalbaar op termijn	0
<i>Subtotaal</i>	133.800
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	133.800
Bezoldiging	133.800

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2024			
bedragen x € 1	E.J.J. Schenk	K.O.P. de Korte	I. Schillevoort
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	34.950	23.300	23.300
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	34.950	23.300	23.300
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024 (vervolg)	
bedragen x € 1	R.F.H. Wiesman
Functiegegevens	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12
Bezoldiging	
Bezoldiging	23.300
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	23.300
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

De voor 2024 opgenomen bedragen voor bezoldiging betreft de feitelijk in 2024 door de functionarissen gedeclareerde bedragen over het jaar 2024 exclusief reis- en verblijfkosten, behalve voor E. Schenk, I. Schillevoort en B. Wiesman. Hun afrekening over de bezoldiging over 2024 is in 2025 gedeclareerd en wordt in 2025 uitbetaald.

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen (vervolg)

Gegevens 2023 bedragen x € 1			
	T.A.M. van den Ende	E.J.J. Schenk	K.O.P. de Korte
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functieervulling in 2023	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	23.410	15.610	15.610
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.450	22.300	22.300

Gegevens 2023 bedragen x € 1		
	I. Schillevoort	R.F.H. Wiesman
Functiegegevens	Lid	Lid
Aanvang en einde functieervulling in 2023	01/01 – 31/12	15/05 – 31/12
Bezoldiging		
Bezoldiging	15.610	9.756
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	22.300	14.113

De voor 2023 opgenomen bedragen voor bezoldiging betreft de feitelijk in 2023 door de functionarissen gedeclareerde bedragen over het jaar 2023 exclusief reis- en verblijfkosten, behalve voor T. van den Ende en I. Schillevoort. Hun afrekening over de bezoldiging over 2023 wordt in 2024 verrekend / uitbetaald.

Tabel 1d Topfunctionaris met een totale bezoldiging van minder dan EUR 2.100 (2023: minder dan EUR 1.900).

Gegevens 2024 bedragen x € 1	
Naam topfunctionaris	Functie
P. van Maris	Bestuurder
B.W.M. Tomassen	Bestuurder
H.P. Zijlstra	Bestuurder

Op 1 juli 2024 is Novadic-Kentron verzelfstandigd. Tot en met 30 juni 2024 hebben de bovenstaande bestuurders voor een beperkte fte-factor opgetreden als bestuurder bij de stichting.

Gegevens 2023 bedragen x € 1	
Naam topfunctionaris	Functie
P. van Maris	Bestuurder
B.W.M. Tomassen	Bestuurder
H.P. Zijlstra	Bestuurder

2. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Niet van toepassing

1.1.11 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van toezicht van de Stichting Novadic-Kentron heeft de jaarrekening 2024 goedgekeurd in de vergadering van 26 mei 2025.

De raad van bestuur van heeft de jaarrekening 2024 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 26 mei 2025.

Resultaatbestemming

Een positief resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

In juli 2024 heeft NK een intentieovereenkomst getekend voor een overname van de aandelen in de vennootschap Co-eur B.V. (Kvk-nummer 93601131). Op 28 februari 2025 heeft NK 100% van de aandelen in Co-eur B.V. verworven voor een bedrag van € 1,00. De vennootschap is actief binnen de GGZ-zorg en richt zich op de behandeling van cliënten met voedings- en eetstoornissen. Vanaf 2025 zal NK een geconsolideerde jaarrekening opstellen waarin Co-eur B.V. als groepsmaatschappij wordt opgenomen.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

Raad van Bestuur:

Attje Kuiken
Bestuurder

A.H. Kuiken 26-mei-25

Raad van Toezicht:

E.J.J. Schenk 26-mei-25

K.O.P. de Korte 26-mei-25

I. Schillevoort 26-mei-25

R.F.H. Wiesman 26-mei-25

C. Helder 26-mei-25

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In artikel 22 lid 9 van de statuten is ten aanzien van de resultaatbestemming het volgende opgenomen:

De uit de Jaarrekening blijkende positieve resultaten zullen worden aangewend voor de verwezenlijking van het doel van de Stichting zoals bedoeld in artikel 4, dan wel worden aangewend ten bate van (i) een lichaam waarop de vrijstelling van artikel 5, eerste lid, onderdeel c, Wet op de vennootschapsbelasting 1969 of een daarvoor in de plaats tredende bepaling van toepassing is of (ii) een algemeen maatschappelijk belang.

1.2.2 Nevenvestigingen

Stichting Novadic-Kentron heeft geen nevenvestigingen.

1.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de raad van toezicht en de raad van bestuur van Stichting Novadic-Kentron

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel met beperking

Wij hebben de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2024 (hierna: jaarrekening) van Stichting Novadic-Kentron te Vught gecontroleerd. De verantwoording inzake de Wet normering topinkomens (hierna WNT-verantwoording) is opgenomen in de jaarrekening.

Naar ons oordeel, uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking', geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Novadic-Kentron op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2024;
2. De winst-en-verliesrekening over 2024; en
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel met beperking

De beperking in ons oordeel heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering en ziet toe op de WNT-gegevens van de volgende topfunctionaris(sen) bij de volgende WNT-instelling:

- G.J.W.C.M. Tibosch in functie als topfunctionaris van Stichting Novadic-Kentron
- P. van Maris in functie als topfunctionaris van Stichting Novadic-Kentron
- B.W.M. Tomassen in functie als topfunctionaris van Stichting Novadic-Kentron
- H.P. Zijlstra in functie als topfunctionaris van Stichting Novadic-Kentron

De WNT-regelgeving geeft geen duidelijkheid over welke kosten als 'voor de vervulling van de topfunctie' moeten worden aangemerkt en evenmin hoe kosten aan individuele topfunctionarissen moeten worden toegerekend (normonduidelijkheid). Derhalve zijn wij niet in staat geweest:

- Vast te stellen of in de overige doorbelaste kosten nog bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend, omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering.

- Vast te stellen of de verantwoorde deeltijdfactor van de betreffende topfunctionaris overeenkomt met de praktijk, onder meer omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, alsmede als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan zijn wij niet in staat geweest voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om vast te stellen dat de WNT-gegevens over zowel 2024 als 2023 van de topfunctionarissen bij de WNT-instelling(en), inclusief een eventuele onverschuldigde betaling als gevolg van WNT-bezoldigingselementen die mogelijk in de overige doorbelaste kosten zijn begrepen', zoals in de jaarrekening in paragraaf 1.1.10 op pagina(s) 49 - 51 toegelicht, in overeenstemming zijn met de bepalingen bij en krachtens de WNT.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Novadic-Kentron zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met beperking.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de stichting en haar omgeving, in de componenten van het interne-beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces, de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en waarop het interne-beheersingssysteem monitort, en de wijze waarop de raad van toezicht het toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar de paragrafen "Bedrijfsvoering en financiën in 2024" en "Risico's en onzekerheden" van het bestuursverslag, waarin het bestuur zijn risicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne-beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd, evenals bijvoorbeeld de gedragscode, de klokkenluidersregeling en de incidenten- en klachtenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij dit noodzakelijk achtten, de werking getoetst van de interne-beheersmaatregelen die zijn gericht op het mitigeren van frauderisico's. Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa, het onrechtmatig declareren/factureren van zorgprestaties, en omkoping en corruptie.

Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van een risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

Op basis van deze werkzaamheden en het in de controlestandaarden veronderstelde risico, hebben wij een frauderisico geïdentificeerd met betrekking tot het doorbreken van interne-beheersingsmaatregelen door het management. Onze controlewerkzaamheden ten aanzien van dit frauderisico zijn gericht op een evaluatie van de opzet en op de implementatie van de relevante interne-beheersingsmaatregelen om dit risico te beperken. Daarnaast zijn door ons de volgende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, gericht op het risico van het doorbreken van interne-beheersingsmaatregelen door het management:

- Het toetsen of de specifieke journaalboekingen en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.
- Het evalueren van de oordeelsvorming en veronderstellingen van het management bij het maken van de in de jaarrekening opgenomen schattingen, zoals voorzieningen en de waardering van de materiële vaste activa.
- Het beoordelen van significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsvoering van Stichting Novadic-Kentron.

Voorts hebben wij een risico onderkend ten aanzien van onjuiste verantwoording van de omzet als gevolg van de onjuiste interpretatie van contractafspraken met zorgverzekeraars. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd gericht op dit risico:

- Inzicht verkrijgen in het proces welke het management volgt om contracten met zorgverzekeraars te inventariseren en de contractafspraken te interpreteren.
- Uitvoeren van herberekeningen van de opbrengsten per zorgverzekeraar, alsmede het vaststellen dat de uitgangspunten in de berekening overeenkomen met de contractuele afspraken met de zorgverzekeraars.
- Vaststellen dat de input van de opbrengstberekeningen aansluit op onderliggende bronsystemen, zoals de productieregistratie.
- Uitvoeren van backtesting werkzaamheden op de schattingen c.q. uitgangspunten uit de omzetbepaling van het voorafgaande boekjaar.

In onze controle bouwen wij een element van onvoorspelbaarheid in. Ook hebben wij de uitkomsten van andere controlewerkzaamheden beoordeeld, en is door ons overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en hebben om inlichtingen gevraagd bij het bestuur, het management en de raad van toezicht. Uit de door ons uitgevoerde werkzaamheden volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controleaanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de stichting, door inlichtingen in te winnen bij het management en de raad van bestuur en via het lezen van notulen. Voor zover materieel voor de gerelateerde financiële overzichten, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, daarbij rekening houdend met het gegeven dat het effect van niet-naleving van de wet- en regelgeving aanzienlijk kan variëren, wet- en regelgeving overwogen inzake het belastingrecht, de Wet normering topinkomens en de regelgeving voor financiële verslaggeving, en is deze in het kader van de vereisten vanuit de Regeling openbare jaarverantwoording WMG aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de jaarrekening.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen over het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening. Daarnaast is de stichting onderworpen aan overige wet- en regelgeving, waarbij de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de jaarrekening, bijvoorbeeld vanwege boetes of rechtszaken. Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect heeft op het vaststellen van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter.

Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de stichting, voor de mogelijkheid van de stichting om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijvoorbeeld het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom een van materieel belang zijnde invloed hebben op de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening, zijn beperkt tot:

- Het vragen of het bestuur en het management en, in voorkomende gevallen, de raad van toezicht of de stichting dergelijke wet- en regelgeving naleeft.
- Het inspecteren van de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties (zoals de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd).

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) de niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen waarin is vermeld dat alle bekende gevallen van niet-naleving of van vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving ons ter kennis zijn gebracht.

Controleaanpak continuïteit

Onze verantwoordelijkheden, evenals de verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht, met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling worden beschreven in het hoofdstuk 'Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening'.

Tijdens het vervullen van onze verantwoordelijkheden hebben wij diverse werkzaamheden uitgevoerd, waaronder:

- Het evalueren van de beoordeling door het bestuur van het vermogen van Stichting Novadic-Kentron om haar continuïteit te handhaven en het nagaan of deze analyse alle relevante informatie bevat waar wij als gevolg van de controle kennis van hebben.
- Het bestuur bevragen op de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten in de continuïteitsrisicoanalyse en het nagaan of het bestuur significante continuïteitsrisico's heeft geïdentificeerd.
- Het analyseren van de financiële positie ultimo boekjaar en ten opzichte van vorig jaar op indicatoren die kunnen duiden op significante continuïteitsrisico's. De financiële ratio's van de stichting, zoals deze zijn opgenomen in de paragraaf "Bedrijfsvoering en financiën in 2024" van het bestuursverslag, vormen een belangrijk onderdeel van deze analyse.

- Het evalueren van de begrote operationele resultaten en de daaraan gerelateerde cashflows ten opzichte van het afgelopen jaar, ontwikkelingen in de zorgsector en onze kennis naar aanleiding van de controle.
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van significante continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsanalyse.

Op basis van deze procedures hebben wij geen rapporteerbare bevindingen te melden met betrekking tot het vermogen van de entiteit om haar continuïteit te handhaven.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in deze jaarverslaggeving opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat de jaarverslaggeving andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag.
- Het verslag van de raad van toezicht.
- De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van de RojW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de RojW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het maatschappelijk verslag en de overige gegevens in overeenstemming met de RojW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de RoW en de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de zorginstelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de zorginstelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de zorginstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de zorginstelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de zorginstelling.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de zorginstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een zorginstelling haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van bestuur en de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Breda, 26 mei 2025

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: drs. R.C.G. Vervoort RA